

Séptima edición de una investigación indispensable

# Participación de las mujeres en los directorios de “Las 1.000 empresas que más venden”



El acceso de las mujeres a los directorios de las empresas sigue siendo tan lento que, por momentos, se vuelve imperceptible. Aunque en los cargos ejecutivos –alta gerencia– es más habitual encontrar mujeres, no sucede lo mismo en las juntas directivas, el máximo órgano de decisiones de las compañías. Si bien las empresas de mayor envergadura han incorporado la equidad de género como un pilar estratégico, la realidad aún está lejos de reflejar un cambio estructural. Los múltiples desafíos globales –cambio climático, inflación, conflictos bélicos– no colaboran en absoluto. Tampoco los nuevos discursos que cuestionan las acciones en pos de la equidad. A pesar de todo, la presión sigue existiendo. La exigencia de un modelo inclusivo y diverso, impulsada por amplios sectores de la so-

cialidad y la innegable importancia estratégica que esto representa para las empresas obligan a las organizaciones a replantear sus estructuras y a eliminar los sesgos que impiden este avance.

En esta séptima edición de “Mujeres en los directorios de las 1000 empresas que más venden”, que realiza Mercado en alianza con KPMG, los datos evidencian que los avances siguen siendo limitados. Este estudio, único en su tipo en el país, ofrece un análisis exhaustivo, resultados reveladores y perspectivas destacadas que buscan enriquecer un debate siempre vigente.

Por Carina Martínez

Período de estancamiento

# Mucho techo, pocas mujeres

*Los datos de esta séptima edición del estudio anual que Mercado lleva adelante, en alianza con KPMG, revelan que de los 6.114 integrantes que conforman los directorios de las 1.000 empresas con mayor facturación en Argentina, según los balances de 2023, 5.029 son hombres y solo 1.087 son mujeres (17,8%). Esto implica que la participación de mujeres creció apenas 0,3 puntos respecto de la medición anterior. Las presidencias están ocupadas por hombres en el 94,6% de las juntas relevadas.*

“Como aguja en un pajar” y “Nada por aquí, poco por allá” han sido algunos de los títulos que encabezaron este informe, años anteriores. Hoy, siete años después de la primera edición de esta investigación única en su tipo, siguen definiendo el panorama que describe el –escaso– acceso de las mujeres a los directorios corporativos, dominios predominantemente masculinos. Claro que la foto no sorprende y es moneda corriente en los distintos ámbitos de la sociedad. Alcanzar los puestos de máximo liderazgo y poder en la toma de decisiones continúa siendo arduo para las mujeres. Para complicar aún más el panorama, los discursos actuales, que ponen en cuestión la necesidad de fomentar la equidad de género, se convierten en una amenaza

para los logros conquistados y suman otro frente a tener en cuenta.

Como sea, el debate sobre la equidad ha ganado fuerza y visibilidad en los últimos años, aunque la transformación efectiva poco se refleje en la práctica. Sobran ejemplos que lo demuestran. Uno de ellos es el que registra ONU Mujeres, cuando advierte sobre la baja representación femenina en los Estados. En su publicación de junio de 2024 el organismo alertaba: “En 2024 acudirán a las urnas más personas que nunca, mientras que 113 países jamás han tenido una mujer al frente, y solo 26 países están liderados por una mujer en la actualidad”. Al ritmo actual, haría falta más de un siglo para lograr la equidad.

A escala global, la subrepresentación femeni-

na en los niveles jerárquicos más altos, tanto en el ámbito público como en el privado, sigue siendo motivo de alarma. A pesar de que en las compañías los discursos sobre equidad han proliferado, y el tema constituye un eje central en las estrategias ESG (ambientales, sociales y de gobernanza), así como en los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas, los datos revelan que la brecha de género permanece prácticamente intacta en los órganos con mayor poder de decisión, como son las juntas directivas.

A lo largo de los años, las nuevas generaciones, en general más propensas a valorar la diversidad, han impulsado avances. Además, los inversores –y en algunos casos los Gobiernos– también han exigido dar pasos concre-

## Metodología y datos claves

La recolección de la información estuvo encomendada a Lucas Giotta y Alexis Ferreyra (“el equipo del ranking”, de Mercado) y analizados por Carina Martínez, directora editorial de Mercado. El relevamiento da cuenta de la conformación de los directorios de las empresas que integran el producto anual de Mercado, *Las 1.000 que más venden* (de acuerdo a los balances 2023). Para ello, el equipo del ranking se valió de la última información disponible en boletines oficiales de Nación y provincias, CNV, Bolsar, Superintendencia de Seguros de la Nación, BCRA y páginas web de las propias empresas u organizaciones. Además, consultoras y empresas colaboraron en la entrega de la información necesaria. Cabe destacar que las designaciones surgen de las asambleas de directorios y pueden ser anuales o plurianuales (dos o más años) o no especificar el período de duración del directorio electo. En

algunos casos, las actas correspondientes se publican en los boletines oficiales con una demora de más de dos años. Es posible que los datos relevados de una empresa se repitan uno o más años o que no se encuentren actualizados.

El relevamiento comenzó el 11 de noviembre de 2024. Por este motivo es posible que posteriormente se hayan producido cambios en la conformación de los directorios que no se encuentren reflejados en el listado de las empresas involucradas.

### Principales resultados:

- Los 1.000 directorios relevados suman 6.114 miembros designados entre presidentes, vicepresidentes y directores titulares y suplentes. Se consideraron cargos equivalentes según el tipo de empresa u organización.
- De los 1.000 directorios solamente 566 tienen

al menos la presencia de una mujer en su integración.

- De los 6.114 (100%) miembros designados, solamente 1.087 son mujeres (17,8%); el resto, 5.027 miembros (82,2%) son hombres.
- Como resultado del relevamiento se registran 50 mujeres (5,4%) sobre 920 cargos, cumpliendo el rol de presidente del directorio. En el caso de vicepresidentes, suman 116 mujeres (14%) designadas en 827 puestos cubiertos y como directores titulares, 505 mujeres (19,5%) sobre 2.597 nombrados.
- De los 1.000 directorios analizados, hay 20 cargos cubiertos con signatarios designados (presidente, CEO, gerente general, etc.) por empresas extranjeras con filiales en el país, de los cuales tres están ocupados por mujeres.

## Resumen de los datos obtenidos

Directorios 2024					
Empresas Relevadas: 1000					
Cargo / género	Total	Mujeres	%	Hombres	%
<b>Miembros titulares:</b>	4.344	671	15,45	3.673	84,55
Presidentes:	920	50	5,43	870	94,57
Vicepresidentes:	827	116	14,03	711	85,97
Directores titulares	2.597	505	19,45	2.092	80,55
<b>Directores suplentes</b>	1.770	416	23,50	1.354	76,50
<b>Totales generales:</b>	6.114	1.087	17,78	5.027	82,22

tos en este ámbito. Todo esto ha motorizado cierta transformación. Claro que estas demandas no se limitan a consideraciones éticas o altruistas, sino que tienen un carácter profundamente estratégico. Por un lado, se ha demostrado con creces que la diversidad, entendida en su sentido más amplio, es un impulsor de rentabilidad: los equipos diversos ofrecen perspectivas enriquecedoras, fortalecen el compromiso, estimulan la innovación y potencian el desempeño empresarial. Por otro lado, la diversidad se vuelve clave para enfrentar los retos actuales, como la escasez de talentos y la competitividad en un mercado laboral globalizado.

**Pasito a pasito**

A pesar de lo antedicho, la realidad muestra un panorama desigual. La sobrerrepresentación masculina en los directorios es aún la norma, y las mujeres que logran acceder a esas posiciones suelen ser la excepción. Transformar esta situación requiere un cambio cultural profundo, que implica repensar las relaciones, eliminar sesgos profundamente arraigados y franquear barreras, de unos y otras. Como si fuera poco, el progreso en equidad de género ha demostrado estancarse en contextos de crisis. La pandemia fue un claro ejemplo de esto y, según el Foro Económico Mundial, hizo retroceder unos 30 años el camino hacia la igualdad. Y si de crisis hablamos, el cambio climático, la inflación generalizada, la incertidumbre económica y los recurrentes conflictos bélicos, entre otros desafíos, no parecen ser pájaros de buen agüero.

Para acelerar el cambio, en varios países se han adoptado medidas concretas. Un ejemplo de tantos es la directiva de la Unión Europea, que exige al menos un 40% de mujeres en los Consejos de Administración de empresas que cotizan en bolsa para 2026. En Argentina, en cambio, iniciativas similares han

tenido corta vida: la resolución 34/2020, que obligaba a las sociedades inscriptas en la Inspección General de Justicia a garantizar una composición equitativa entre hombres y mujeres, fue anulada a los pocos meses por un fallo de la Sala C de la Cámara Comercial.

Mientras tanto, con cupo o sin él, las mujeres siguen abriéndose camino en un terreno que continúa siendo mayoritariamente masculino. En esta carrera de obstáculos, las redes y organizaciones como Women Corporate Directors (WCD) o Women20 son esenciales, al impulsar y respaldar el crecimiento de ejecutivas y profesionales dentro de las empresas. Es con este mismo objetivo que *Mercado*, junto a KPMG, lleva adelante este estudio anual: una herramienta que no solo enriquece el debate con datos concretos, sino que también ofrece insumos valiosos para análisis y reflexiones futuras.

**Se desacelera la tendencia**

En 2018, *Mercado*, en alianza con KPMG, lanzó un estudio pionero para analizar la presencia de mujeres en los directorios de las empresas que lideran las ventas en Argentina. La primera edición incluyó el relevamiento de 500 juntas directivas de las 1.000 compañías con mayor facturación, según los balances de 2017, y los resultados fueron contundentes: apenas un 8,4% de participación femenina. Desde entonces, la representación de mujeres en los directorios ha crecido, aunque a un ritmo extremadamente lento. En 2019, el análisis se extendió al total de las 1.000 empresas que conforman el ranking de ventas anual de *Mercado*, y como resultado se registró un leve avance de +2%, que llevó la cifra a 10,3%. En 2020, el porcentaje de mujeres en los directorios alcanzó el 12,8%; en 2021, creció al 13,7%; y en 2022, subió al 16%, tras un incremento significativo de 2,3 puntos porcentuales. En la medición de 2023, se registró cierta desaceleración, ya que

## Alta gerencia versus directorios

En los últimos años, se ha vuelto más común ver a mujeres desempeñándose en puestos de alta dirección, ya sea en posiciones de CEO o gerente general, como liderando áreas específicas, de Marketing, Relaciones Institucionales, Talento, entre otras. Sin embargo, la situación cambia drásticamente cuando se trata de los directorios, el nivel más alto de decisión dentro de las empresas. Es en este espacio donde se definen los objetivos estratégicos, se aprueban inversiones y balances, y se delimitan las grandes decisiones corporativas que los equipos ejecutivos llevarán adelante. La ausencia de mujeres en este ámbito no solo es evidente, sino preocupante.

el crecimiento se redujo a solo 1,5 puntos. En esta séptima edición, el freno se hizo aún más palpable: la representación femenina en los directorios pasó del 17,5% al 17,8% y creció apenas 0,3 puntos porcentuales. Las mujeres ocupan el 15,4% de las posiciones titulares y el 23,5% de las suplentes

Los datos muestran que, en total, hay aproximadamente 1,8 mujeres por cada 10 posiciones disponibles.

**Hoy, menos presidentas que ayer**

El nuevo relevamiento refleja que de 6.114 integrantes que conforman los directorios de las 1.000 empresas con mayor facturación en Argentina, según los balances de 2023, 5.029 son hombres y solo 1.087 son mujeres. Esto equivale a que apenas el 17,8% de las posiciones en los máximos órganos de decisión de las compañías más relevantes de Argentina están ocupadas por mujeres.

Como ocurre en diversos ámbitos, la representación femenina es mayor en roles con menor nivel de responsabilidad y poder de decisión. Así, en los cargos de directoras suplentes, la proporción de mujeres alcanza el 23,5%, pero cae al 15,45% entre los miembros titulares. Dentro de este segmento, la participación disminuye a medida que crece la jerarquía: las mujeres ocupan el 19,5% de las posiciones de directora titular, solo el 14% de las vicepresidencias y un mínimo 5,4% de las presidencias. Este último dato implica que, respecto de la medición anterior, se registró un descenso de 1 punto porcentual en la participación de mujeres como líderes de directorios.

## Participación de las mujeres en los directorios de Las 1000 empresas que más venden

Nº	Empresa	Presid.	Vices	Direct.	Suplentes	Total mujeres	Total miembros	Actividad
1	Banco de la Nación Argentina			1		1	10	Bancaria
2	YPF			1	5	6	21	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
3	Banco Galicia			1	1	2	10	Bancaria
4	Banco Santander			3	1	4	10	Bancaria
5	Louis Dreyfus Argentina						6	Venta mayorista de granos
6	Viterra Argentina						6	Elaboración de aceites
7	Toyota Argentina			1		1	5	Fabricación de vehículos automotores
8	Banco BBVA Argentina			1		1	10	Bancaria
9	Banco Provincia de Buenos Aires			1		1	8	Bancaria
10	Cencosud Argentina						3	Hipermercados y supermercados
11	Mercado Libre			3		3	16	Venta minorista
12	Banco Macro			1		1	15	Bancaria
13	Banco Credicoop			11	21	32	110	Bancaria
14	Energía Argentina (ENARSA)						6	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
15	Banco de la Ciudad de Bs. As.			1		1	6	Bancaria
16	Banco Patagonia						12	Bancaria
17	Telecom Argentina				4	4	22	Servicios de correos y telecomunic.
18	Grupo Carrefour Argentina			1		1	2	Hiper Mercados y super Mercados
19	Siderca				1	1	6	Ind. bás. hierro, acero y met. no ferr.
20	Tenaris						1	Ind. bás. hierro, acero y met. no ferr.
21	Asociación de Cooperativas Arg.			1		1	8	Venta mayorista de granos
22	Aceitera General Deheza				1	1	6	Elaboración de aceites
23	ICBC			3		3	7	Bancaria
24	HSBC Bank Argentina			2	1	3	7	Bancaria
25	Coto		1		1	2	4	Hipermercados y supermercados
26	Pan American Energy Suc. Arg.						1	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
27	Ford Argentina			1		1	9	Fabricación de vehículos automotores
28	Banco de Córdoba						6	Bancaria
29	Citibank						1	Bancaria
30	Banco Supervielle		1	1		2	5	Bancaria
31	Cargill				1	1	6	Elaboración de aceites
32	Telefónica de Argentina			1	1	2	5	Servicios de correos y telecomunic.
33	Aerolíneas Argentinas						5	Servicios de transporte
34	Bunge Argentina			1		1	4	Elaboración de aceites
35	Volkswagen Argentina		1			1	5	Fabricación de vehículos automotores
36	Acindar (Grupo ArcelorMittal)			1		1	7	Ind. bás. hierro, acero y met. no ferr.
37	Raízen Argentina			1		1	7	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
38	Aguas Danone de Argentina				2	2	10	Elab. otras beb. alcohol. y no alcohol.
39	Ternium Argentina			1	2	3	16	Ind. bás. hierro, acero y met. no ferr.
40	Syngenta Agro						4	Fabr. de nutrientes agrícolas
41	FCA Automóviles						4	Fabricación de vehículos automotores
42	Claro Argentina (AMX Argentina)						4	Servicios de correos y telecomunic.
43	Osde						1	Servicios sociales y de salud
44	Supermercados Día Argentina						3	Hipermercados y supermercados
45	Industria Austral de Tecnología (latec)						4	Fab. elec., ap. rad., tv., com. y otros eléct.
46	Swiss Medical						10	Servicios sociales y de salud
47	Renault Argentina		1	1		2	4	Fabricación de vehículos automotores
48	Unilever de Argentina	1		1		2	4	Fab. prod. perf., lim. y otros pr. quím.
49	Cervecería y Maltería Quilmes			1	1	2	9	Elab. otras beb. alcohol. y no alcohol.
50	Cirion Technologies Argentina						6	Servicios de correos y telecomunic.
51	Mercedes Benz			1		1	5	Fabricación de vehículos automotores
52	Banco Comafi			1	1	2	9	Bancaria
53	Edenor			1	6	7	23	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
54	PSA Peugeot Citroën Arg.						3	Fabricación de vehículos automotores
55	Johnson & Johnson de Arg.			1		1	3	Fab. prod. perf., lim. y otros pr. quím.
56	Molfino Hermanos			1	1	2	6	Elaboración de productos lácteos
57	Arcor			4	2	6	13	Elab. de otros prod. alimenticios
58	Caja Jub. Pen. y Ret. Córdoba						1	Servicios sociales y de salud
59	Farmacity			1		1	8	Venta minorista
60	Mondelez International	1				1	2	Elab. de otros prod. alimenticios
61	Tarjeta Naranja			1		1	14	Serv. de intermediación financiera y aux.
62	Newsan			1		1	8	Fab. elec., ap. rad., tv., com. y otros eléct.

Nº	Empresa	Presid.	Vices	Direct.	Suplentes	Total mujeres	Total miembros	Actividad
63	Scania Argentina						4	Autopartes y carrocerías
64	Halliburton Argentina			1		1	2	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
65	CMPC Inversiones de Arg.		1			1	3	Fabricación de papel y cartón
66	Mastellone Hermanos			1	3	4	18	Elaboración de productos lácteos
67	Minera Andina del Sol						12	Minera
68	A-Evangelista		1		2	3	9	Construcción
69	Banco Hipotecario			2	1	3	20	Bancaria
70	Techint Inversiones						4	Servicios empresariales
71	CamIn		1	1		2	4	Serv. de intermediación financiera y aux.
72	Coop. Obrera Ltda. de Cons. y Vivie.		1	2	1	4	12	Hipermercados y supermercados
73	Trafigura Argentina						3	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
74	Arcos Dorados Argentina			1	1	2	8	Venta minorista
75	Techint Cía Técnica Internacional						6	Construcción
76	Aeropuertos Argentina 2000						7	Servicios de transporte
77	Importadora y Expor. de la Patagonia			3		3	7	Hipermercados y supermercados
78	Fidei. ProCrear (Banco Hipotecario)			2	1	3	20	Serv. de intermediación financiera y aux.
79	Pampa Energía			3	7	10	20	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
80	Distrilec Inversora			1	3	4	20	Serv. de intermediación financiera y aux.
81	Nuevo Banco de Santa Fe						10	Bancaria
82	Banco BMA						4	Bancaria
83	General Motors de Argentina		1			1	5	Fabricación de vehículos automotores
84	Natura Cosméticos	1				1	4	Fab. prod. perf., lim. y otros pr. quím.
85	Transportadora de Gas del Sur			1	1	2	18	Fab. gas y dis. de comb. gas. por tuber.
86	Gador			5	1	6	12	Fabricación de prod. farmacéuticos
87	Industrias John Deere Argentina						5	Fabricación de maquinaria agrícola
88	Bind Banco Industrial				1	1	11	Bancaria
89	Compañía Industrial Cervecera						9	Elab. otras beb. alcohol. y no alcohol.
90	Bayer				1	1	4	Fabricación de prod. farmacéuticos
91	L'Oréal Argentina			1		1	5	Fab. prod. perf., lim. y otros pr. quím.
92	Pecom Servicios de Energía						6	Servicios petroleros
93	Embotelladora del Atlántico						4	Elab. otras beb. alcohol. y no alcohol.
94	Edesur			2	2	4	18	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
95	Molino Cañuelas						3	Elab. de prod. alimenticios de molinería
96	Argenfunds						5	Serv. de intermediación financiera y aux.
97	Loma Negra			1		1	9	Elaboración de cemento
98	Banco de Valores			4	1	5	11	Bancaria
99	Nissan Argentina			1		1	3	Fabricación de vehículos automotores
100	Banco de Santiago del Estero			2		2	5	Bancaria
101	Molinos Río de la Plata			2		2	8	Elaboración de aceites
102	Siat				1	1	5	Fab. de prod. elab. de metal (exc. maq. y eq.)
103	Emp. Prov. de Ener. de Cba. (EPEC)						3	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
104	Banco de La Pampa		1		1	2	6	Bancaria
105	London Supply Group						3	Serv. de intermediación financiera y aux.
106	Tecpetrol						8	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
107	Unipar Indupa						6	Fabr. de sus. químicas básicas
108	Monroe Americana			1		1	3	Venta mayorista
109	Vista Energy Argentina				2	2	5	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
110	Swift Argentina						3	Procesam. de carnes (incl. pescados)
111	Instituto de Seg. Social del Neuquén			1		1	9	Servicios sociales y de salud
112	Droguería del Sud			4	1	5	10	Venta mayorista
113	Supermercados Mayoristas Makro						6	Venta mayorista
114	Adeco Agropecuaria						4	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
115	Ins. Obra Soc. de FF.AA. y de Seg. (IOSFA)			1		1	11	Servicios sociales y de salud
116	Banco Provincia del Neuquén			1	1	2	5	Bancaria
117	Suizo Argentina						6	Venta mayorista
118	Directv Argentina						9	Servicios de correos y telecomunic.
119	First Data Cono Sur			1		1	3	Serv. de intermediación financiera y aux.
120	Bagley Argentina			1	1	2	6	Elab. de otros prod. alimenticios
121	Aluar Aluminio Argentino				2	2	19	Ind. bás. hierro, acero y met. no ferr.
122	Basf Argentina	1				1	3	Fabr. de sus. químicas básicas
123	Coca Cola Femsa		1	3		4	8	Elab. otras beb. alcohol. y no alcohol.
124	Cartocor				1	1	7	Fabricación de papel y cartón
125	Prisma Medios de Pago						13	Serv. de intermediación financiera y aux.
126	Grupo Savencia (Milkaut)				1	1	8	Elaboración de productos lácteos

Nº Empresa	Presid.	Vices	Direct.	Suplentes	Total mujeres	Total miembros	Actividad
127						4	Servicios de correos y telecomunic.
128						1	Fab. prod. perf., lim. y otros pr. quím.
129						2	Fabr. de sus. químicas básicas
130						3	Venta mayorista
131				1	1	8	Servicios de seguros
132			1	1	2	8	Serv. de intermediación financiera y aux.
133			1		1	3	Servicios empresariales
134	1				1	5	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
135			1		1	3	Elaboración de aceites
136						3	Elaboración de productos de tabaco
137			1		1	3	Fab. de prod. textiles e indumentaria
138			1	2	3	12	Bancaria
139						4	Venta minorista
140						6	Servicios petroleros
141			1		1	4	Elaboración de productos lácteos
142						6	Serv. de intermediación financiera y aux.
143						4	Ind. bás. hierro, acero y met. no ferr.
144			1	2	3	16	Servicios de seguros
145				1	1	12	Serv. de intermediación financiera y aux.
146						7	Elaboración de cemento
147	1				1	6	Bancaria
148						5	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
149			1	2	3	10	Elaboración de cemento
150	1				1	3	Fabricación de prod. farmacéuticos
151		1		2	3	12	Fabr. de nutrientes agrícolas
152	1		2	1	4	7	Soft., consultoría y hard. de oficina
153				1	1	6	Venta minorista
154						3	Fabricación de prod. farmacéuticos
155						6	Hipermercados y supermercados
156			1		1	7	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
157						8	Bancaria
158						15	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
159			1	2	3	11	Fab. gas y dis. de comb. gas. por tuber.
160			1		1	8	Minera
161			1		1	6	Procesam. de carnes (incl. pescados)
162						4	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
163						14	Venta mayorista de granos
164						3	Minera
165		1	3	3	7	19	Fab. gas y dis. de comb. gas. por tubería
166						4	Servicios de transporte
167						9	Bancaria
168			1		1	6	Servicios sociales y de salud
169						4	Fabr. de nutrientes agrícolas
170						9	Procesam. de carnes (incl. pescados)
171			1		1	11	Venta mayorista de granos
172			2		2	11	Ind. bás. hierro, acero y met. no ferr.
173			1		1	4	Soft., consultoría y hard. de oficina
174						3	Servicios petroleros
175			2	2	4	10	Servicios de transporte
176			2	2	4	8	Servicios de seguros
177						3	Construcción
178	1				1	6	Venta minorista de combustible
179			2	1	3	18	Fab. gas y dis. de comb. gas. por tuber.
180						11	Servicios sociales y de salud
181						3	Fabricación de papel y cartón
182			1	1	2	11	ART
183			2	2	4	14	Elab. otras beb. alcohol. y no alcohol.
184		2		1	3	6	Venta minorista
185		1			1	4	Servicios de transporte
186		1		1	2	4	Fabricación de prod. farmacéuticos
187		1			1	3	Fab. de prod. textiles e indumentaria
188		1	1		2	3	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
189						1	Bancaria

Nº	Empresa	Presid.	Vices	Direct.	Suplentes	Total mujeres	Total miembros	Actividad
190	Nutricia Bagó			2	2	4	10	Elaboración de productos lácteos
191	Honda Motor de Argentina						5	Fabricación de vehículos automotores
192	Emova Movilidad						5	Servicios de transporte
193	Compañía Mega			2		2	21	Venta mayorista
194	Grupo Randstad (Sesa Intern.)	1				1	1	Servicios empresariales
195	Provincia ART			2	1	3	10	ART
196	Automóvil Club Argentino			2	2	4	22	Venta vehíc. autom. y serv. al autom.
197	IBM Argentina		1		1	2	4	Soft., consultoría y hard. de oficina
198	Ardion (Ingredion Argentina)						1	Elab. de otros prod. alimenticios
199	Establecimiento Las Marias			1		1	7	Elab. de otros prod. alimenticios
200	Obra Social Pers. Construc.						1	Servicios sociales y de salud
201	Robert Bosch Arg. Industrial						3	Autopartes y carrocerías
202	Ledesma						13	Elab. de otros prod. alimenticios
203	Colgate-Palmolive Holding Arg.				1	1	3	Fab. prod. perf., lim. y otros pr. químicos
204	Destilería Arg. de Petróleo						5	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
205	Massalin Particulares			2	1	3	6	Elaboración de productos de tabaco
206	Bridgestone Argentina						3	Fab. de neumáticos y prod. de caucho
207	Dass Argentina						1	Venta mayorista
208	Aysa						5	Captación, depur. y distr. de agua
209	Petrolil Petróleo y Derivados			1		1	4	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
210	Banco de San Juan				1	1	13	Bancaria
211	Petroquímica Com. Rivadavia		1	1	2	4	17	Elaboración de cemento
212	Empresa Dis. de Elec. de Mendoza		1		1	2	18	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
213	The Walt Disney Company Arg.						4	Servicios empresariales
214	Petrolera El Trébol			1		1	3	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
215	Grupo Fecovita		1			1	3	Elab. otras beb. alcohol. y no alcohol.
216	Topper Argentina			1	1	2	6	Fab. de prod. textiles e indumentaria
217	Sap Argentina	1				1	3	Soft., consultoría y hard. de oficina
218	La Segunda Coop. Lda de Seg. Gen.				1	1	20	Servicios de seguros
219	Banco de Formosa			1		1	5	Bancaria
220	Aes Argentina Generación				2	2	10	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
221	Air Liquide Argentina			1		1	5	Fabr. de sus. químicas básicas
222	Philips Argentina			1		1	4	Venta mayorista
223	Los Grobo Agropecuaria				1	1	5	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
224	Pfizer			1		1	2	Fabricación de prod. farmacéuticos
225	Seguros Ver. Rivadavia Coop. Lda						8	Servicios de seguros
226	Refinor						8	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
227	YPF Energía Eléctrica			1	2	3	16	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
228	Camuzzi Gas Pampeana				1	1	20	Fab. gas y dis. de comb. gas. por tuber.
229	Benito Roggio e Hijos						4	Construcción
230	Banco CMF						4	Bancaria
231	San Cristóbal Seguros						7	Servicios de seguros
232	Enap Siptrol Argentina		1		1	2	6	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
233	Smurfit Kappa Argentina						1	Fabricación de papel y cartón
234	Yara Argentina	1		1		2	3	Fabr. de nutrientes agrícolas
235	Camuzzi Gas del Sur						12	Fab. gas y dis. de comb. gas. por tuber.
236	Exolgan				1	1	7	Servicios empresariales
237	Bequem (ex Fresenius Medical Care)			1		1	4	Servicios sociales y de salud
238	Fate		1			1	13	Fab. prod. plástico y otros prod. de caucho
239	Red Link		1		5	6	30	Serv. de intermediación financiera y aux.
240	Frimetal						4	Fab. elec., ap. rad., tv., com. y otros eléct.
241	Mina Pirquitas				1	1	3	Minera
242	World Fuel Services Arg.						1	Venta mayorista
243	Nación Seguros						3	Servicios de seguros
244	Industrias Lear de Arg.						3	Autopartes y carrocerías
245	Banco Columbia						6	Bancaria
246	Akzo Nobel Argentina						5	Fabricación de pinturas
247	YPF Gas				2	2	10	Venta mayorista
248	Mirgor				2	2	8	Autopartes y carrocerías
249	Minera del Altiplano			1	2	3	11	Minera
250	Rural Ceres			1		1	5	Venta mayorista de granos
251	Santander Tecnología Arg.			1		1	4	Soft., consultoría y hard. de oficina
252	Cepas Argentinas			2	2	4	8	Elab. otras beb. alcohol. y no alcohol.

Nº	Empresa	Presid.	Vices	Direct.	Suplentes	Total mujeres	Total miembros	Actividad
253	Grimoldi						5	Fabricación de calzado
254	AGCO Argentina						3	Fabricación de maquinaria agrícola
255	Ricardo Nini		1	1	1	3	4	Venta mayorista
256	Sistemas Globales AR20			1		1	4	Soft., consultoría y hard. de oficina
257	Imagen Satelital		1		1	2	5	Servicios de esparcimiento
258	Tecsan Ingeniería Ambiental						4	Elim. desper. y aguas resid., saneam. y serv. sim.
259	Cía de Seg. La Mercantil Andina	1		1		2	9	Servicios de seguros
260	American Express Arg.			1		1	7	Serv. de intermediación financiera y aux.
261	Zurich International Life Ld Arg						1	Servicios de seguros
262	Praxair Argentina			1		1	5	Fabr. de sus. químicas básicas
263	Dabra			1		1	6	Venta minorista
264	Dreamco				1	1	4	Fab. prod. perf., lim. y otros pr. quím.
265	Blue Star Group (BSG)						2	Venta minorista
266	Schneider Electric Arg.	1	1			2	3	Servicios empresariales
267	Banco Piano						4	Bancaria
268	DHL Global Forwarding (Arg.)			1		1	3	Servicios de correos y telecomunic.
269	Pepsico de Argentina		1			1	5	Elab. otras beb. alcohol. y no alcohol.
270	Empresa Dis. de Energía Atlántica						14	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
271	Banco de Corrientes	1		1		2	4	Bancaria
272	ESPN Sur						2	Servicios de esparcimiento
273	Molinos Agro			1		1	4	Elab. de prod. alimenticios de molinería
274	Transpor. de Gas del Norte			1	2	3	26	Fab. gas y dis. de comb. gas. por tuber.
275	Aperam Stainless Services & Solutions Arg.						3	Fab. de prod. elab. de metal (exc. maq. y eq.)
276	Beiersdorf		1	1	1	3	4	Venta mayorista
277	Provincia Seguros		1	1	1	3	11	Servicios de seguros
278	Banco Municipal de Rosario			1		1	4	Bancaria
279	Lotería de Santa Fe						2	Servicios de esparcimiento
280	Backfin (consolidado)						3	Serv. de intermediación financiera y aux.
281	Baliarda		1	3		4	7	Fabricación de prod. farmacéuticos
282	Georgalos Hermanos				1	1	5	Elab. de otros prod. alimenticios
283	Cetrogar		1	2		3	5	Venta minorista
284	Despegar.com.ar						2	Venta minorista
285	Televisión Federal -Telefe				2	2	7	Servicios de esparcimiento
286	Friar			1		1	6	Procesam. de carnes (incl. pescados)
287	Provincia Servicios Financieros			2		2	4	Servicios empresariales
288	Signify				1	1	4	Venta mayorista
289	Sika Argentina						3	Fabr. de sus. químicas básicas
290	Allianz Arg. Cía de Seguros			3		3	7	Servicios de seguros
291	FMC Química				1	1	4	Fabr. de sus. químicas básicas
292	Takeda Argentina				2	2	6	Fabricación de prod. farmacéuticos
293	Capex			1		1	8	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
294	Transener			2	1	3	17	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
295	Offal Exp				1	1	3	Procesam. de carnes (incl. pescados)
296	Vitopel Argentina						4	Fab. prod. plástico y otros prod. de caucho
297	Experta ART						8	ART
298	Empresa Dis. de Electric. de Salta						12	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
299	Egger Argentina				1	1	4	Elaboración de prod. de madera y muebles
300	Royal Canin Argentina		1			1	3	Elab. de alim. para animales
301	Adama Argentina						3	Fabr. de nutrientes agrícolas
302	Zurich Arg. Cía de Seguros			3		3	8	Servicios de seguros
303	Antares Naviera						4	Servicios de transporte
304	Galeno ART			1		1	4	ART
305	Juleriaque				1	1	2	Venta minorista
306	Terminales Río de la Plata			1		1	10	Terminal portuaria
307	Oilfield Services						4	Servicios petroleros
308	Rovella Carranza		1			1	4	Construcción
309	Autopistas Urbanas (AUSA)			2		2	11	Concesionaria vial
310	Torneos y Competencias				1	1	9	Servicios de esparcimiento
311	Whirlpool Argentina				1	1	4	Fab. elec., ap. rad., tv., com. y otros eléct.
312	Banco Pcia. Tierra del Fuego						5	Bancaria
313	Ampaced						2	Fab. prod. plástico y otros prod. de caucho
314	Frimsa						6	Procesam. de carnes (incl. pescados)
315	Ingreacor				1	1	12	Elab. de otros prod. alimenticios
316	Asociart ART						15	ART

Nº	Empresa	Presid.	Vices	Direct.	Suplentes	Total mujeres	Total miembros	Actividad
317	Summit-Agro Argentina						6	Fabr. de nutrientes agrícolas
318	Cotecsud			1		1	4	Servicios empresariales
319	Sudamericana Seg. Galicia (Sura)				1	1	7	Servicios de seguros
320	Haleon Arg. (Glaxosmithkline Arg.)			1	1	2	4	Fabricación de prod. farmacéuticos
321	Givaudan Argentina				1	1	4	Fabr. de sus. químicas básicas
322	Boehringer Ingelheim						3	Fabricación de prod. farmacéuticos
323	Fundación Univ. Emp. Siglo 21		1			1	2	Servicios sociales y de salud
324	UPL Argentina						3	Fabr. de nutrientes agrícolas
325	GDM Argentina						4	Venta mayorista de granos
326	Merck		1	2		3	4	Fabricación de prod. farmacéuticos
327	Volkswagen Financial Services Cía Fin.		1			1	7	Serv. de intermediación financiera y aux.
328	Tecnomyl		1		1	2	4	Fabr. de nutrientes agrícolas
329	Arte Radiotelevisivo Argentino						4	Servicios de esparcimiento
330	Iberconsa Argentina						3	Procesam. de carnes (incl. pescados)
331	Papel Prensa						7	Fabricación de papel y cartón
332	Biogénesis Bagó						4	Fabricación de prod. farmacéuticos
333	Canteras Cerro Negro						5	Fab. otros art. de constr. (vid., cer., horm., etc.)
334	Astrazeneca	1		1		2	3	Fabricación de prod. farmacéuticos
335	La Segunda ART						10	ART
336	Aca Bio Cooperativa				1	1	10	Fabr. de sus. químicas básicas
337	Bodegas Salentein						3	Elab. vinos (y beb. ferm. a partir de fruta)
338	DLS Archer Ltd.						2	Servicios petroleros
339	Scrapservice Argentina		1			1	4	Servicios empresariales
340	Huawei Tech Investment						1	Venta mayorista
341	Banco de Crédito y Secur.				1	1	10	Bancaria
342	Tecnología y Servicios Amb. (Tysa)			1		1	4	Elim. desper. y aguas resid., saneam. y serv. sim.
343	Simplot			1		1	6	Elab. de otros prod. alimenticios
344	Banco de Santa Cruz				1	1	8	Bancaria
345	Chevron Argentina						7	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
346	Distribuidora de Gas del Centro		1	3	4	8	18	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
347	Grupo Peñaflor			1	3	4	14	Elab. vinos (y beb. ferm. a partir de fruta)
348	Supercemento						5	Construcción
349	Laboratorios Bagó						4	Fabricación de prod. farmacéuticos
350	Genneia			1		1	16	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
351	CFN			1	2	3	8	Serv. de intermediación financiera y aux.
352	ABB	1		1		2	4	Fabricación de maquinaria de uso gral.
353	Obra Social del Personal Asoc. a As. Mutual SanCor			2		2	4	Servicios sociales y de salud
354	Distribuidora de Gas Cuyana				3	3	16	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
355	Celulosa Argentina						11	Fabricación de papel y cartón
356	Black & Decker Argentina						4	Fab. otras maq. espec. e instr. precisión
357	Seaboard Ener. Renovables y Alim.						5	Elab. de otros prod. alimenticios
358	Arte Gráfico Editorial Arg. (diario Clarín)						4	Activ. de edición e impresión
359	Dell América Latina Corp.						1	Venta mayorista
360	Nordelta			1	1	2	10	Construcción
361	Refi Pampa				1	1	9	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
362	Banco de Servicios y Transacciones						6	Bancaria
363	Assist Card Argentina						5	Servicios de seguros
364	Lorenzati Ruetsch		1	2		3	6	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
365	Ferrero Argentina		1			1	5	Elab. de otros prod. alimenticios
366	Papel Misionero						7	Fabricación de papel y cartón
367	Tigre Argentina			1		1	3	Fab. prod. plástico y otros prod. de caucho
368	La Meridional Cía Arg. de Seguros			3		3	9	Servicios de seguros
369	Banco Mariva						9	Bancaria
370	Baterías Moura Argentina						6	Autopartes y carrocerías
371	Edesal Holding		1	2	2	5	8	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
372	Evonik Argentina						3	Venta mayorista
373	Brinks Argentina		1	1		2	3	Servicios de transporte
374	Southbay			1		1	4	Venta mayorista
375	Banco Rioja						2	Bancaria
376	Milicic			2		2	4	Minera
377	Sherwin Williams Arg.			1		1	6	Fabricación de pinturas
378	MSU Energy						5	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
379	Teylem						2	Servicios empresariales
380	Rigolleau						11	Otras industrias manufactureras

Nº	Empresa	Presid.	Vices	Direct.	Suplentes	Total mujeres	Total miembros	Actividad
381	Servicios Atlántico						5	Servicios empresariales
382	Lipsa						2	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
383	Yacopini Inversora				1	1	2	Venta vehíc. autom. y serv. al autom.
384	Oleoductos del Valle				2	2	14	Servicios petroleros
385	Obra Social Luis Pasteur			2		2	11	Servicios sociales y de salud
386	Club Atlético River Plate			5	2	7	33	Serv. de org., dir. y ges. de prác. depor. en clubes
387	Santista Argentina						7	Fab. de prod. textiles e indumentaria
388	Bristol Myers Squibb Arg.			2		2	3	Fabricación de prod. farmacéuticos
389	Terminal Zárate						4	Terminal portuaria
390	RCI Banque Sucursal Arg.			1		1	1	Bancaria
391	Wade						9	Procesam. de carnes (incl. pescados)
392	Irsa Inversiones y Repres.			2		2	14	Servicios inmobiliarios
393	Vestas		1			1	4	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
394	Unimaco		1		2	3	7	Venta minorista
395	3M Argentina		1			1	4	Venta mayorista
396	CNH Industrial Capital Arg.	1				1	4	Serv. de intermediación financiera y aux.
397	Invap				2	2	12	Fab. otras maq. espec. e instr. precisión
398	Transfármaco						5	Servicios de transporte
399	Entec Argentina			1		1	3	Venta mayorista
400	Unión Obrera de la Cons.						1	Servicios sociales y de salud
401	Talleres Metalúrgicos Crucianelli			2	1	3	5	Fabricación de maquinaria agrícola
402	GCDI			1		1	14	Construcción
403	Generación Mediterránea			2	1	3	11	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
404	Cliba Ingeniería Urbana						4	Elim. desper. y aguas resid., saneam. y serv. sim.
405	Interbanking				1	1	18	Serv. de intermediación financiera y aux.
406	Río Uruguay Coop. de Seg.			2		2	11	Servicios de seguros
407	Cleanergy Argentina			1		1	3	Serv. de intermediación financiera y aux.
408	Vicentín						4	Elaboración de aceites
409	Mapfre Argentina Seg. Gen.			1	1	2	6	Servicios de seguros
410	Rombo Cía Financiera	1				1	7	Serv. de intermediación financiera y aux.
411	Compañía Financiera Arg.				1	1	5	Serv. de intermediación financiera y aux.
412	Metroenergía				1	1	6	Venta mayorista
413	PSA Finance Arg. Cía Financiera	1			1	2	9	Serv. de intermediación financiera y aux.
414	Banco BICA						12	Bancaria
415	Petrobras Operaciones			1		1	2	Extrac. petró. crudo y gas nat. Refin.
416	Inversora Juramento				1	1	10	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
417	Gire						8	Servicios empresariales
418	Durlock						3	Fab. otros art. de constr. (vid., cer., horm., etc.)
419	NCR Argentina						3	Venta mayorista
420	Toyota Boshoku Arg.						3	Autopartes y carrocerías
421	Austin Powder Argentina						2	Fabr. de sus. químicas básicas
422	Grúas San Blas			2		2	3	Venta mayorista
423	Solbayres				1	1	4	Elim. desper. y aguas resid., saneam. y serv. sim.
424	Almundo.Com			2		2	3	Venta minorista
425	Arsat			1		1	6	Servicios de correos y telecomunic.
426	Insieme Holding			4		4	6	Serv. de intermediación financiera y aux.
427	Swiss Medical ART						9	ART
428	Max Capital						6	Serv. de intermediación financiera y aux.
429	Ricardo Venturino						6	Venta mayorista
430	Brubank			1	1	2	16	Bancaria
431	Metalfor			1		1	4	Fabricación de maquinaria agrícola
432	Kalcayan Tecnol. del Vidrio		1			1	3	Fab. otros art. de constr. (vid., cer., horm., etc.)
433	Rizobacter Argentina						4	Fabr. de nutrientes agrícolas
434	Central Costanera			1	1	2	12	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
435	Sealed Air Argentina			1	1	2	4	Fab. prod. plástico y otros prod. de caucho
436	Empresa Jujeña de Energía			1	2	3	14	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
437	Galicia Asset Management						5	Serv. de intermediación financiera y aux.
438	Ace American Insurance Company (Suc. Arg.)			1		1	4	Servicios de seguros
439	Roca Argentina						6	Fab. otros art. de constr. (vid., cer., horm., etc.)
440	Autopistas de Bs. As.			2		2	11	Concesionaria vial
441	Flowserve						3	Fab. otras maq. espec. e instr. precisión
442	Eco de Los Andes			2		2	8	Elab. otras beb. alcohol. y no alcohol.
443	Cabot Argentina		1	1		2	5	Fabr. de sus. químicas básicas
444	Garovaglio y Zorraquín						5	Serv. de intermediación financiera y aux.

Nº	Empresa	Presid.	Vices	Direct.	Suplentes	Total mujeres	Total miembros	Actividad
445	Empresa Dis. de Elec. de la Rioja				1	1	5	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
446	Surcos						4	Fabr. de nutrientes agrícolas
447	Siderco						4	Ind. bás. hierro, acero y met. no ferr.
448	Ivax Argentina	1				1	3	Fabricación de prod. farmacéuticos
449	Vía Bariloche						3	Servicios de transporte
450	Havana						6	Elab. de otros prod. alimenticios
451	La Nueva Metropól						3	Servicios de transporte
452	Metalsur Carrocerías						6	Autopartes y carrocerías
453	Patagonian Fruits Trade						4	Venta mayorista
454	International Flavors & Fragrances			1	1	2	4	Elab. de otros prod. alimenticios
455	Transbasa			4	1	5	13	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
456	Agronorte						1	Venta mayorista
457	Banco Roela				2	2	10	Bancaria
458	Rogiro Aceros		1			1	5	Ind. bás. hierro, acero y met. no ferr.
459	Constructora Sudamericana						4	Construcción
460	Cargo Servicios Industriales			2	1	3	6	Servicios de transporte
461	Fresenius Kabi						4	Fabricación de prod. farmacéuticos
462	Zurich Aseguradora Arg.	1		2		3	7	Servicios de seguros
463	CT Barragán			1	1	2	11	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
464	Cliba Ingeniería Ambiental						4	Elim. desper. y aguas resid., saneam. y serv. sim.
465	Banco Coinag			1		1	6	Bancaria
466	Hillside (New Media Malta) PLC Suc. Arg.			1		1	1	Servicios de esparcimiento
467	Nación Servicios	1		2		3	6	Serv. de intermediación financiera y aux.
468	John Deere Credit			2		2	8	Serv. de intermediación financiera y aux.
469	Consultatio			1	1	2	8	Construcción
470	Michelin Argentina	1			1	2	5	Venta mayorista
471	PB Leiner Argentina				1	1	4	Elab. de otros prod. alimenticios
472	San Atanasio Energía						5	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
473	BMW de Argentina	1	1			2	3	Venta vehíc. autom. y serv. al autom.
474	Plan Óvalo			1	1	2	4	Serv. de intermediación financiera y aux.
475	Toyota Material Handling						1	Venta mayorista
476	Life Seguros			3		3	9	Servicios de seguros
477	Clariant Argentina			2		2	3	Fab. prod. perf., lim. y otros pr. quím.
478	Tadicor				1	1	4	Venta mayorista
479	Frigorífico Bermejo						5	Procesam. de carnes (incl. pescados)
480	SanCor Cooperativas Unidas						6	Elaboración de productos lácteos
481	Disal			2		2	7	Fabricación de pinturas
482	Australtex						2	Fab. de prod. textiles e indumentaria
483	Sogefi Suspensión Arg.						3	Autopartes y carrocerías
484	Weatherford International de Arg.			1		1	3	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
485	SAF Argentina						5	Elab. de prod. alimenticios de molinería
486	Banco de Servicios Financieros	1	1	1		3	4	Bancaria
487	Ilva						4	Fab. otros art. de constr. (vid., cer., horm., etc.)
488	Droguería Ros Far				1	1	4	Fabricación de prod. farmacéuticos
489	Ferrum			2	1	3	12	Fab. otros art. de constr. (vid., cer., horm., etc.)
490	Zurich Cía de Reaseguros		1	2		3	7	Servicios de seguros
491	Boart LongYear Arg.						3	Construcción
492	Petrolera Aconcagua Energía			2		2	5	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
493	Seidor Consulting						5	Soft., consultoría y hard. de oficina
494	Hidrotec			1	1	2	6	Construcción
495	Laboratorios Richmond			2		2	12	Fabricación de prod. farmacéuticos
496	Food Service America						2	Servicios empresariales
497	Grupo Publicis			1		1	1	Servicios empresariales
498	Banco BNP Paribas						1	Bancaria
499	Sumitomo Chemical Arg.						5	Fabr. de nutrientes agrícolas
500	Autopistas del Sol						10	Concesionaria vial
501	Ferroexpreso Pampeano			2	2	4	13	Servicios de transporte
502	Leuru			1		1	4	Fab. de prod. textiles e indumentaria
503	CMC Hospital Privado Centro Médico Córdoba			1	1	2	7	Servicios sociales y de salud
504	Later-Cer						4	Fab. otros art. de constr. (vid., cer., horm., etc.)
505	Las Blondas			1	1	2	4	Venta minorista
506	Banco Sáenz						4	Bancaria
507	Terminales Marítimas Patagónicas				1	1	3	Terminal portuaria
508	Aguas Cordobesas				2	2	14	Captación, depur. y distr. de agua

Nº	Empresa	Presid.	Vices	Direct.	Suplentes	Total mujeres	Total miembros	Actividad
509	Avex						6	Procesam. de carnes (incl. pescados)
510	Winners Productos Deportivos				1	1	3	Venta minorista
511	Rehau Argentina						3	Venta mayorista
512	Galicia Seguros			2		2	7	Servicios de seguros
513	Citrusvil						4	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
514	Longvie						7	Fab. elec., ap. rad., tv., com. y otros eléct.
515	TRB Pharma			1		1	5	Fabricación de prod. farmacéuticos
516	Solalban Energía						9	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
517	Pasteko						7	Servicios de esparcimiento
518	Oben Argentina (Oppfilm)						2	Fab. prod. plástico y otros prod. de caucho
519	Bolsas y Mercados Arg. (BYMA)			1		1	12	Servicios empresariales
520	Estrella Servicios Petroleros						2	Servicios petroleros
521	Cofesur				1	1	6	Serv. de intermediación financiera y aux.
522	Tolvas				1	1	5	Venta mayorista de granos
523	Liliana			2		2	5	Fab. elec., ap. rad., tv., com. y otros eléct.
524	Brightstar Fuegoína		1	1		2	3	Fab. elec., ap. rad., tv., com. y otros eléct.
525	Compañía TSB						4	Servicios de transporte
526	Vestiditos	1		2		3	6	Fab. de prod. textiles e indumentaria
527	Distribuidora Cummins			1		1	3	Venta mayorista
528	Ontec Fortinox						4	Ind. bás. hierro, acero y met. no ferr.
529	SMG Cía Argentina de Seguros						9	Servicios de seguros
530	Argenova						3	Procesam. de carnes (incl. pescados)
531	FGC Fuels Marketing						3	Venta mayorista
532	Goldmund			1		1	4	Fab. elec., ap. rad., tv., com. y otros eléct.
533	Boxmark Leather						3	Curtimbres / marroquinería
534	Danisco Argentina	1		1		2	3	Fabr. de sus. químicas básicas
535	Resinas Concordia				1	1	2	Fab. prod. plástico y otros prod. de caucho
536	Ins. Arg. de Diagnóstico y Tratamiento		1	1	1	3	5	Servicios sociales y de salud
537	Greif Argentina						1	Fab. de prod. elab. de metal (exc. maq. y eq.)
538	London Supply						3	Venta minorista
539	Trivento Bodegas y Viñedos						3	Elab. vinos (y beb. ferm. a partir de fruta)
540	Bioetanol Río Cuarto						12	Fabr. de sus. químicas básicas
541	Caminos de las Sierras						5	Concesionaria vial
542	Balanz Capital Valores			1		1	4	Servicios empresariales
543	Scor Global P&C						1	Servicios de seguros
544	Chubb Seguros Argentina						5	Servicios de seguros
545	Minera Don Nicolás						3	Minera
546	Bodegas Chandon						7	Elab. vinos (y beb. ferm. a partir de fruta)
547	Codimat				1	1	10	Venta minorista
548	Carsa				2	2	4	Venta minorista
549	Latitud 45 Petróleo y Gas	1				1	4	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
550	MSU						4	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
551	Foraco Argentina						2	Construcción
552	Banco del Sol						7	Bancaria
553	Starr Indemnity & Liability Company, S. Arg., de Seguros						3	Servicios de seguros
554	Sideco Americana			1	1	2	6	Construcción
555	Industrias Sica						5	Fab. elec., ap. rad., tv., com. y otros eléc.
556	Valmont Industries de Arg.				4	4	10	Fabricación de maquinaria agrícola
557	Empresa de Tran, de Energía Eléctrica por Dis. Troncal de Cuyo				1	1	16	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
558	Golden Peanut and Tree Nuts						4	Venta mayorista de granos
559	Lenovo Argentina						1	Venta mayorista
560	Nutri Home						4	Servicios sociales y de salud
561	Gas y Petróleo del Neuquén						6	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
562	Expro Argentina			1		1	3	Servicios petroleros
563	Orbis Cía Arg. de Seguros						4	Servicios de seguros
564	Cresud			3		3	18	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
565	Envases Tinplate						3	Ind. bás. hierro, acero y met. no ferr.
566	Gestam Argentina			1		1	7	Elim. desper. y aguas resid., saneam. y serv. sim.
567	Estrella Patagónica						5	Procesam. de carnes (incl. pescados)
568	Worley Argentina			2		2	4	Construcción
569	Sidus		1	2		3	10	Fabricación de prod. farmacéuticos
570	Instituto Cardiovascular Bs. As.						11	Servicios sociales y de salud
571	Mercedes Benz Cía. Financ.			1		1	5	Serv. de intermediación financiera y aux.

Nº	Empresa	Presid.	Vices	Direct.	Suplentes	Total mujeres	Total miembros	Actividad
572	London Free Zone						3	Venta minorista
573	Metrovías						15	Servicios de transporte
574	Pelayo Agronomía			1	1	2	4	Venta mayorista
575	Savant Pharm						4	Fabricación de prod. farmacéuticos
576	TGS Nopec Sucursal Arg.						1	Servicios empresariales
577	Centrales de la Costa Atlántica				1	1	7	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
578	Advanta Semillas						4	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
579	Nouryon Chemicals Arg.		1			1	2	Fabr. de sus. químicas básicas
580	FCA Compañía Financiera			2		2	4	Serv. de intermediación financiera y aux.
581	Alcon Laboratorios Arg.			1		1	3	Fabricación de prod. farmacéuticos
582	Diesel Lange						3	Venta vehíc. autom. y serv. al autom.
583	ADT Security Services	1	1			2	4	Servicios de seguridad
584	La Cumbre San Luis (Hileret)						3	Elab. de otros prod. alimenticios
585	Gente de la Pampa						3	Elaboración de aceites
586	Liag Argentina						5	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
587	Agrofina				1	1	5	Fabr. de nutrientes agrícolas
588	Envases Food Solutions						2	Fab. prod. plástico y otros prod. de caucho
589	Paolini Hnos.			1	1	2	4	Construcción
590	Grupo Concesionario del Oeste			1		1	14	Concesionaria vial
591	Axa Assistance Argentina						4	Servicios de seguros
592	La Holando Sudamericana Cía de Seg.			3		3	9	Servicios de seguros
593	Pluscargo						2	Servicios de transporte
594	Petronas E&P Arg.			1		1	5	Extrac. petró. crudo y gas nat. Refin.
595	Agrotecnología Sala		1			1	4	Venta mayorista
596	Pinturerías Rex						4	Venta minorista
597	Futuros y Opciones. Com				1	1	10	Venta mayorista de granos
598	Santiago Sáenz				1	1	4	Fab. prod. perf., lim. y otros pr. quím.
599	Mercado Abierto Electrónico (MAE)						5	Servicios empresariales
600	Club Atlético Boca Juniors			1	1	2	27	Serv. de org., dir. y ges. de prác. depor. en clubes
601	Emerger Fertilizantes						3	Fabr. de nutrientes agrícolas
602	Under Armour Argentina						4	Venta mayorista
603	Henry Hirschen			1		1	6	Fabr. de sus. químicas básicas
604	Coop. Mutual Patronal Soc. Mutual Seg.			3		3	6	Servicios de seguros
605	Agro Corteva Argentina				1	1	5	Venta mayorista
606	Tradelog						4	Servicios de transporte
607	Allianz RE Argentina			3		3	8	Servicios de seguros
608	Life Group Cía de Seguros (Prudential Seg.)			1	1	2	9	Servicios de seguros
609	Tasa Logística		1	1	2	4	7	Servicios de correos y telecomunic.
610	Toyota Cía Financiera de Arg.						7	Serv. de intermediación financiera y aux.
611	Oiltanking Ebytem						11	Extrac. petró. crudo y gas nat. Refin.
612	Zurich Santander Seg. Arg.			4	1	5	17	Servicios de seguros
613	Mapfre RE Cía de Reaseg. Suc. Arg.			1		1	13	Servicios de seguros
614	Citromax	1				1	5	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
615	Indunor		1			1	8	Fabr. de sus. químicas básicas
616	Desdelsur			1		1	10	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
617	Expreso Gral. Sarmiento			1		1	4	Servicios de transporte
618	D'arc Libertador			1	1	2	6	Venta minorista
619	Eternit Argentina						3	Fab. otros art. de constr. (vid., cer., horm., etc.)
620	SCC Power Argentina						4	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
621	HDI Seguros						7	Servicios de seguros
622	CAT Technologies Arg.						2	Soft., consultoría y hard. de oficina
623	Cheek				1	1	2	Fab. de prod. textiles e indumentaria
624	Betsson Malta Holding Ltd. Suc. Arg.			1		1	2	Servicios de esparcimiento
625	Fondomonte South America			1		1	5	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
626	Pernod Ricard Argentina	1		1		2	5	Elab. otras beb. alcohol. y no alcohol.
627	Cosan Lubricantes						3	Venta mayorista
628	Santander Consumer						4	Serv. de intermediación financiera y aux.
629	Vial Agro				1	1	4	Construcción
630	Penguin Random House Grupo Ed.				1	1	7	Activ. de edición e impresión
631	Southamerican Trendy			1	1	2	4	Venta mayorista
632	DVS Construcciones						4	Construcción
633	Mazalosa			1	1	2	3	Fab. de prod. textiles e indumentaria
634	Alfavinil	1	1	2		4	5	Fab. prod. plástico y otros prod. de caucho
635	La Estrella Cía de Seg. de Retiro			2	4	6	14	Servicios de seguros
636	Ovobrand			1		1	5	Elab. de otros prod. alimenticios

Nº	Empresa	Presid.	Vices	Direct.	Suplentes	Total mujeres	Total miembros	Actividad
637	Emerson Argentina				1	1	2	Soft., consultoría y hard. de oficina
638	Garruchos				1	1	4	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
639	Hydro Extrusion Arg.						3	Construcción
640	Jockey Club A.C.						20	Servicios de esparcimiento
641	Ins. Autárquico Prov. del Seguro						3	Servicios de seguros
642	Cembrass						5	Fabr. de prod. elab. de metal (exc. maq. y eq.)
643	Meranol		1			1	8	Fabr. de sus. químicas básicas
644	Lanxess						5	Fabr. de sus. químicas básicas
645	Nova						3	Fabr. de nutrientes agrícolas
646	Giorno						5	Procesam. de carnes (incl. pescados)
647	Maniagro Arg. (Arg de Graaf)		1	1	1	3	4	Elab. de otros prod. alimenticios
648	Laboratorio Cuenca				1	1	4	Fabricación de prod. farmacéuticos
649	Morixe Hermanos						9	Elab. de otros prod. alimenticios
650	BMI						2	Construcción
651	Consultoría en Tec. de Inform.				1	1	3	Soft., consultoría y hard. de oficina
652	Agrometal	1		1	1	3	8	Fabr. otras maq. espec. e instr. precisión
653	BBVA Asset Management Arg.						3	Serv. de intermediación financiera y aux.
654	Lufthansa						1	Servicios de transporte
655	Casino Puerto Santa Fe				1	1	6	Servicios de esparcimiento
656	Berkley International Seg.						7	Servicios de seguros
657	Syneos Health Arg.	1				1	2	Servicios empresariales
658	Banco Dino		1			1	4	Bancaria
659	B-Gaming		1	1		2	12	Soft., consultoría y hard. de oficina
660	Caja de Valores						12	Serv. de intermediación financiera y aux.
661	Aguas Santafesinas						5	Captación, depur. y distr. de agua
662	Sony Argentina						4	Venta mayorista
663	Ferroglobe Argentina			1		1	3	Fabr. de prod. elab. de metal (exc. maq. y eq.)
664	Coop. de Tabacaleros de Jujuy			2		2	16	Elaboración de productos de tabaco
665	Furukawa Electric Latam Suc. Arg.						1	Otras industrias manufactureras
666	Plaza Logística						6	Construcción
667	San Miguel				1	1	11	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
668	Club Atlético Talleres de Córdoba				1	1	20	Serv. de org., dir. y ges. de prác. depor. en clubes
669	Enel Generación El Chocón			3	1	4	16	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
670	Dycasa						8	Construcción
671	Oracle Argentina						5	Soft., consultoría y hard. de oficina
672	Coteminas Argentina		1	1	1	3	4	Fabr. de prod. textiles e indumentaria
673	Yacimientos Mineros de Agua de Dionisio (Ymad)						5	Minera
674	Ramón Carrillo		1			1	2	Servicios sociales y de salud
675	Cabrales			1		1	5	Elab. de otros prod. alimenticios
676	Simmons de Argentina			2	1	3	9	Venta mayorista
677	Indra SI		1			1	4	Soft., consultoría y hard. de oficina
678	Gastaldi Hnos.						4	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
679	BBVA Seguros Argentina						5	Servicios de seguros
680	Stoller Argentina		1		1	2	4	Fabr. de nutrientes agrícolas
681	Arimex Importadora			1		1	6	Venta mayorista
682	Compañía de Seguros El Norte		1		2	3	8	Servicios de seguros
683	Braskem Argentina		1			1	4	Fabr. prod. plástico y otros prod. de caucho
684	Ledvance Argentina						1	Venta mayorista
685	Hoerbiger de Arg.						4	Fabr. de prod. elab. de metal (exc. maq. y eq.)
686	Válvulas Worcester de Arg.						3	Fabr. de prod. elab. de metal (exc. maq. y eq.)
687	Andina Empaques						4	Fabr. prod. plástico y otros prod. de caucho
688	IGT - Argentina			1		1	4	Soft., consultoría y hard. de oficina
689	Ruralco Soluciones						5	Fabr. de nutrientes agrícolas
690	The Chemours Company			1		1	2	Venta mayorista
691	Central Dock Sud				2	2	9	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
692	Prometeon Tyre Group						4	Venta mayorista
693	American Tower Arg.						1	Servicios de correos y telecomunic.
694	Paraná Seguros						3	Servicios de seguros
695	Ratto Hermanos			2		2	4	Venta mayorista
696	Consultatio Argentina			1	1	2	8	Construcción
697	Atos Argentina						2	Soft., consultoría y hard. de oficina
698	Editorial Planeta		1			1	3	Activ. de edición e impresión
699	NTT Data Argentina		1	1	1	3	4	Soft., consultoría y hard. de oficina

Nº	Empresa	Presid.	Vices	Direct.	Suplentes	Total mujeres	Total miembros	Actividad
700	Petróleos Sudamericanos						5	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
701	Norauto						4	Venta minorista
702	Lotería de la Ciudad de Bs. As.						5	Servicios de esparcimiento
703	Sun Chemical Ink				1	1	4	Fabr. de sus. químicas básicas
704	Aceros Coco		2			2	5	Venta mayorista
705	Milicic Minería			2		2	4	Minera
706	Nec Argentina						5	Soft., consultoría y hard. de oficina
707	Consejo Prof. de Ciencias Económ. CABA	1	1	8	11	21	46	Servicios empresariales
708	Prear Pretensados Argentinos						4	Construcción
709	Consultatio Renta Local FCI						5	Serv. de intermediación financiera y aux.
710	Luz de Tres Picos			1	1	2	5	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
711	Finma				1	1	8	Servicios empresariales
712	Bellamar Estancias			1		1	10	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
713	Delfino Llobet						3	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
714	Credicuotas Consumo						5	Serv. de intermediación financiera y aux.
715	Nexco				1	1	4	Elab. de otros prod. alimenticios
716	Multijacto			1		1	4	Fabricación de maquinaria agrícola
717	Fischer Argentina						2	Fab. de prod. elab. de metal (exc. maq. y eq.)
718	Zitro Argentina	1				1	2	Venta mayorista
719	YPF Tecnología			2	2	4	11	Servicios empresariales
720	Agrality			1	2	3	9	Venta mayorista de granos
721	Boston Compañía Arg. de Seg.						5	Servicios de seguros
722	Qualia Compañía de Seguros						5	Servicios de seguros
723	Telearte		1			1	3	Servicios de esparcimiento
724	Escandinavian Outdoors						2	Venta mayorista
725	Demibell				1	1	2	Venta minorista
726	Agencia Marítima Multimar						4	Servicios de transporte
727	Operadora Argentina de Cines		1			1	4	Servicios de esparcimiento
728	BiBank			1		1	8	Bancaria
729	Brent Energía y Servicios						7	Servicios petroleros
730	Plastic Omnium POAIA						7	Autopartes y carrocerías
731	Teradata de Argentina		1			1	3	Soft., consultoría y hard. de oficina
732	Palmar						4	Fab. otros art. de constr. (vid., cer., horm., etc.)
733	lflow						5	Servicios de transporte
734	Punto Sur Soc. Arg. de Reaseguros		1			1	8	Servicios de seguros
735	José Cartellone Cons. Civiles						5	Construcción
736	Asegu. Total Motovehicular-ATM						5	Servicios de seguros
737	Assurant Arg. Cía de Seguros			2		2	6	Servicios de seguros
738	Regis. Nac. de Trab. Rurales y Empleadores - RENATRE						6	Servicios sociales y de salud
739	Albanesi Energía			1	1	2	9	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
740	Banco Voií				2	2	8	Bancaria
741	Energizer Argentina	1				1	4	Venta mayorista
742	Packall						3	Fab. prod. plástico y otros prod. de caucho
743	Automotores Russoniello						2	Venta vehíc. autom. y serv. al autom.
744	Orazul Energy Generating			1	2	3	7	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
745	Tesur Prestaciones Globales						3	Servicios petroleros
746	Victorio Podestá						4	Servicios de transporte
747	Terminal Puerto Rosario			1		1	10	Terminal portuaria
748	Bodega Norton						5	Elab. vinos (y beb. ferm. a partir de fruta)
749	Gemabiotech		1			1	3	Fabricación de prod. farmacéuticos
750	Triunfo Cooperativa de Seg. Lda.				1	1	5	Servicios de seguros
751	Stefanini Soluciones						1	Soft., consultoría y hard. de oficina
752	Romikin						4	Fabricación de prod. farmacéuticos
753	Promedon				1	1	6	Serv. de intermediación financiera y aux.
754	Gates Argentina				1	1	4	Venta mayorista
755	Unifarma				1	1	4	Fabricación de prod. farmacéuticos
756	Oleoducto Loma Campana-Lago Pellegrini						4	Servicios petroleros
757	Limp Ar Rosario						9	Elim. desper. y aguas resid., saneam. y serv. sim.
758	lTrials		1	1		2	6	Servicios sociales y de salud
759	Cristacol				1	1	3	Fabricación de pinturas
760	Rowing						4	Construcción
761	Bio Ramallo			1		1	4	Fabr. de sus. químicas básicas
762	Tecsesi (Techint Servicios Sider.)						5	Servicios empresariales
763	Petrosurco			1		1	4	Venta minorista

Nº	Empresa	Presid.	Vices	Direct.	Suplentes	Total mujeres	Total miembros	Actividad
764	Aseguradores Arg. Cía. de Reaseg.						4	Servicios de seguros
765	Héctor A. Bertone			1		1	6	Venta mayorista de granos
766	InvertirOnline			1		1	5	Serv. de intermediación financiera y aux.
767	Biocorba						2	Fabr. de sus. químicas básicas
768	Dupont Specialty Products Arg.						3	Venta mayorista
769	Pet Supplies International						4	Venta minorista
770	Isringhausen Argentina						2	Autopartes y carrocerías
771	Murchison Estibajes y Cargas I y C						5	Servicios de transporte
772	BICE Fideicomisos			1		1	4	Serv. de intermediación financiera y aux.
773	Cet						6	Servicios de esparcimiento
774	Laboratorio Kemex				1	1	4	Fabricación de prod. farmacéuticos
775	Envases del Plata						3	Fab. de prod. elab. de metal (exc. maq. y eq.)
776	Mabxience				1	1	4	Fabricación de prod. farmacéuticos
777	Laminados Industriales						4	Ind. bás. hierro, acero y met. no ferr.
778	Ostilio Bocci-Baterías Wao Finan.						6	Autopartes y carrocerías
779	President Petroleum						3	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
780	Macro Fondos Soc. Gerente de FCI		1			1	3	Serv. de intermediación financiera y aux.
781	Depósito Fiscal Buenos Aires			1	1	2	4	Servicios empresariales
782	Remolcadores Artug						8	Servicios empresariales
783	Crédito Directo			1	1	2	6	Serv. de intermediación financiera y aux.
784	Astori Estructuras						3	Construcción
785	MATba Rofex (consolidado)			1	3	4	21	Servicios empresariales
786	Tubos Trans Electric		1	2		3	7	Fabricación de maquinaria de uso gral.
787	Pellegrini S.A. Gerente FCI		1			1	4	Serv. de intermediación financiera y aux.
788	Ladislao Berkes						5	Fab. prod. plástico y otros prod. de caucho
789	Telcom Ventures de Arg.				1	1	4	Servicios de esparcimiento
790	SoEnergy Argentina				1	1	4	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
791	Synthon Argentina						3	Fabricación de prod. farmacéuticos
792	Eskabe			1	2	3	5	Fab. elec., ap. rad., tv., com. y otros eléc.
793	Agroempresa Colón	1				1	4	Venta mayorista
794	Elta Transportes						1	Servicios de transporte
795	Instituto de Estadística y Registro de la Ind. de la Construcción		1			1	9	Servicios empresariales
796	Puratos Argentina						5	Elab. de otros prod. alimenticios
797	Limpiolux		1		1	2	3	Servicios empresariales
798	Argensun				4	4	8	Elab. de otros prod. alimenticios
799	Ángel Estrada & Cía.				1	1	7	Activ. de edición e impresión
800	GPAT Cía. Financiera						4	Serv. de intermediación financiera y aux.
801	Hierros Lider	1	1	1	1	4	6	Venta mayorista
802	Epta Argentina						6	Fabricación de maquinaria de uso gral.
803	IMPISA						11	Ind. bás. hierro, acero y met. no ferr.
804	Gas Meridional						3	Venta mayorista
805	Lindal Argentina						2	Otras industrias manufactureras
806	Gasoducto Gasandes Arg.				3	3	18	Construcción
807	Carraro Argentina						5	Autopartes y carrocerías
808	Neoris			1		1	4	Soft., consultoría y hard. de oficina
809	Novozymes Bioag		1		1	2	4	Fabr. de nutrientes agrícolas
810	Caruso Cía Arg. de Seguros	1		1		2	8	Servicios de seguros
811	Trace Groupe				2	2	6	Servicios Petroleros
812	Repas		1		1	2	3	Venta mayorista
813	Minera Exar						7	Minera
814	Cartellone Oil & Gas						5	Construcción
815	LNW Gaming Argentina			1		1	3	Servicios de esparcimiento
816	Kia Argentina				1	1	4	Venta vehíc. autom. y serv. al autom.
817	Lestar Química						8	Fabr. de sus. químicas básicas
818	Lawter Argentina						3	Fab. prod. plástico y otros prod. de caucho
819	Sehos						4	Construcción
820	Voestalpine High Performace Metals Arg.						3	Fab. de prod. elab. de metal (exc. maq. y eq.)
821	PTP Argentina (PTP Warrant)				1	1	5	Serv. de intermediación financiera y aux.
822	AdCap Securities Argentina						5	Serv. de intermediación financiera y aux.
823	KSB Argentina						3	Fab. de prod. elab. de metal (exc. maq. y eq.)
824	BioMérieux	1			1	2	4	Servicios sociales y de salud
825	Hijos de Salvador Muñoz				2	2	7	Elab. de otros prod. alimenticios
826	Tassaroli				1	1	2	Fab. otras maq. espec. e instr. precisión

N°	Empresa	Presid.	Vices	Direct.	Suplentes	Total mujeres	Total miembros	Actividad
827	Molinos Fénix		1			1	6	Elab. de prod. alimenticios de molinería
828	Umicore Argentina						2	Fabr. de sus. químicas básicas
829	Iscar Tools Argentina						6	Fabricación de maquinaria de uso gral.
830	Logistical						3	Servicios empresariales
831	Estremar						3	Procesam. de carnes (incl. pescados)
832	Grupo Gamma		1			1	7	Servicios sociales y de salud
833	Archroma						3	Fabr. de sus. químicas básicas
834	Industrias Rotor Pump						4	Fabr. otras maq. espec. e instr. precisión
835	Terragene						4	Fabricación de prod. farmacéuticos
836	Peri						3	Servicios empresariales
837	Transpor. de Gas del Mercosur				1	1	10	Fabr. gas y dis. de comb. gas. por tuber.
838	Benefits			1		1	4	Servicios empresariales
839	Just International Latam						4	Fabr. prod. perf., lim. y otros pr. quím.
840	Agrana Fruit Argentina						4	Elab. de otros prod. alimenticios
841	Hendel Hogar	1	1		2	4	6	Venta minorista
842	Equis Quince						3	Venta mayorista
843	Molinos Juan Semino			4		4	11	Venta mayorista de granos
844	Diferoil						2	Fabr. de sus. químicas básicas
845	Del Fabro Hermanos y Cía		1	2		3	6	Venta mayorista
846	Innovate Pharma						4	Fabricación de prod. farmacéuticos
847	Omint A.R.T.						6	ART
848	Reba Compañía Financiera			1		1	5	Serv. de intermediación financiera y aux.
849	Bio Ledesma						5	Fabr. de sus. químicas básicas
850	Vtex Argentina						3	Soft., consultoría y hard. de oficina
851	Regional Trade						7	Venta mayorista
852	La Perseverancia Seguros			1		1	7	Servicios de seguros
853	Coop. Popular de Electricidad, Obras y Servicios Púb. de Sta. Rosa			2	3	5	13	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
854	Tecnovax			1		1	6	Fabricación de prod. farmacéuticos
855	Esferomatic						4	Fabr. de prod. elab. de metal (exc. maq. y eq.)
856	Sol Naciente Seguros				3	3	7	Servicios de seguros
857	Contract Rent			2		2	8	Construcción
858	Unionbat			1	3	4	14	Autopartes y carrocerías
859	Argenmar						7	Servicios de transporte
860	Centro Privado de Tomografía Computada Córdoba			1		1	7	Servicios sociales y de salud
861	Química True			1		1	5	Fabr. de sus. químicas básicas
862	Coop. de Electricidad y Serv. Anexos Lda de Zárate			2	2	4	14	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
863	Maynar				1	1	4	Venta minorista
864	Red Hat de Argentina						4	Soft., consultoría y hard. de oficina
865	Offcenet						3	Venta mayorista
866	Radio Mitre						4	Servicios de esparcimiento
867	Berkley International A.R.T.			2		2	5	ART
868	Líderar Cía General de Seguros				2	2	6	Servicios de seguros
869	Dragados y Obras Portuarias						5	Construcción
870	Reckitt Benckiser Argentina						4	Fabr. de sus. químicas básicas
871	Socorro Médico Privado	1		1		2	4	Servicios sociales y de salud
872	Runfo						2	Procesam. de carnes (incl. pescados)
873	Pickit Argentina						8	Servicios de transporte
874	GD Energy Products						3	Venta mayorista
875	Soc. Arg. de Autores y Compositores de Música (Sadaic)			1		1	7	Servicios empresariales
876	Hanesbrands Argentina			1	1	2	5	Fabr. de prod. textiles e indumentaria
877	Integrity Seguros Argentina				2	2	6	Servicios de seguros
878	Biobal Energy						2	Fabr. de sus. químicas básicas
879	Achernar	1	1			2	5	Fabricación de papel y cartón
880	Banco de Comercio		1			1	6	Bancaria
881	Garfín Agro				1	1	4	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
882	Galeno Seguros		1	1		2	5	Servicios de seguros
883	Pfisterer Argentina				2	2	7	Otras industrias manufactureras
884	Aguas de Corrientes						2	Captación, depur. y distr. de agua
885	Constructora San José Arg.						4	Construcción
886	CG Gestión Compartida						4	Servicios empresariales
887	Froneri Argentina	1				1	3	Elab. de otros prod. alimenticios

Nº Empresa	Presid.	Vices	Direct.	Suplentes	Total mujeres	Total miembros	Actividad
888						4	Autopartes y carrocerías
889			1		1	5	Venta mayorista de granos
890						5	Venta mayorista
891						2	Servicios de seguros
892						2	Venta mayorista
893	1	1		1	3	4	Venta mayorista
894			1	3	4	16	Serv. de org., dir. y ges. de prác. depor. en clubes
895						3	Activ. de edición e impresión
896						3	Venta mayorista
897						2	Fabricación de prod. farmacéuticos
898			1	1	2	7	Fab. otros art. de constr. (vid., cer., horm., etc.)
899	1				1	2	Servicios de seguros
900				1	1	2	Servicios de transporte
901			3		3	9	Serv. de intermediación financiera y aux.
902				1	1	3	Elab. de prod. alimenticios de molinería
903			3		3	12	Activ. de edición e impresión
904						2	Construcción
905						3	Fabr. de sus. químicas básicas
906						3	Autopartes y carrocerías
907		1			1	3	Construcción
908				1	1	4	Procesam. de carnes (incl. pescados)
909			1		1	3	Servicios petroleros
910						1	Fab. prod. perf., lim. y otros pr. quím.
911		1			1	4	Fabr. de nutrientes agrícolas
912						2	Construcción
913				1	1	4	Bancaria
914	1				1	4	Soft., consultoría y hard. de oficina
915				1	1	5	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
916			1		1	4	Venta mayorista
917						1	Fabricación de prod. farmacéuticos
918			1		1	5	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
919				1	1	5	Servicios de seguros
920			1		1	3	Autopartes y carrocerías
921						2	Fabr. de sus. químicas básicas
922			1	1	2	6	Bancaria
923						6	Elab. de otros prod. alimenticios
924		1			1	4	Fab. elec., ap. rad., tv., com. y otros eléc.
925						2	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
926				1	1	4	Servicios empresariales
927						4	Autopartes y carrocerías
928						2	Fab. otros art. de constr. (vid., cer., horm., etc.)
929						2	Venta mayorista
930			3	5	8	23	Serv. de org., dir. y ges. de prác. depor. en clubes
931		1	1	1	3	5	Venta minorista
932			1		1	4	Venta mayorista
933				1	1	4	Soft., consultoría y hard. de oficina
934			1		1	4	Servicios de transporte
935			1		1	8	Fab. prod. plástico y otros prod. de caucho
936						12	Servicios de seguros
937						5	Fabricación de prod. farmacéuticos
938				1	1	4	Construcción
939						8	Fab. otros art. de constr. (vid., cer., horm., etc.)
940						6	Venta mayorista
941			1		1	5	Ind. bás. hierro, acero y met. no ferr.
942		1	1		2	7	Servicios inmobiliarios
943			1	1	2	11	Fabr. de nutrientes agrícolas
944						4	Elaboración de prod. de madera y muebles
945						2	Soft., consultoría y hard. de oficina
946		1		1	2	6	Venta vehíc. autom. y serv. al autom.
947						2	Servicios empresariales
948				1	1	4	Bancaria
949		1	2	1	4	11	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
950			1		1	2	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
951		1	2		3	11	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica

Nº	Empresa	Presid.	Vices	Direct.	Suplentes	Total mujeres	Total miembros	Actividad
952	Gaes						4	Venta minorista
953	Xeitosiño		1			1	4	Procesam. de carnes (incl. pescados)
954	Ozog Vial						2	Construcción
955	Laboratorios IMA						2	Fabricación de prod. farmacéuticos
956	AMC Networks Argentina						5	Servicios de esparcimiento
957	Panamerican Mall			1		1	6	Servicios inmobiliarios
958	M.S. Technologies Arg.				1	1	2	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
959	Mathiesen Argentina						4	Venta mayorista
960	La Ley				1	1	4	Activ. de edición e impresión
961	Stine Seed Argentina						2	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
962	Compañía Minera Aguilar			1		1	4	Minera
963	Special Grains		1			1	4	Venta mayorista de granos
964	Marítima Heinlein						4	Servicios de transporte
965	Cladan				1	1	5	Elab. de alim. para animales
966	Sargento Cabral						4	Servicios de transporte
967	FYO Acopio			1		1	5	Venta mayorista
968	AGM Argentina						3	Fabr. de nutrientes agrícolas
969	Asoc. Mutual Israelita Arg. (AMIA)			1		1	14	Servicios sociales y de salud
970	Grupo Serial de la Torre						3	Servicios empresariales
971	Boldt Impresores			2		2	7	Activ. de edición e impresión
972	Genneia Vientos del Sudoeste						8	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
973	La Segunda Cia Seg. de Personas						9	Servicios de seguros
974	Viña Cobos				1	1	6	Elab. vinos (y beb. ferm. a partir de fruta)
975	Depósito Fiscal Norte						4	Servicios empresariales
976	Vientos de Arauco Renovables			1	1	2	8	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
977	Club Atlético Rosario Central		1	1	1	3	18	Serv. de org., dir. y ges. de prác. depor. en clubes
978	Roto Frank Latina						3	Venta mayorista
979	Garro Fabril	1	1	1		3	4	Fab. de prod. elab. de metal (exc. maq. y eq.)
980	Elden			1		1	4	Venta minorista
981	Supervielle Seguros			2		2	5	Servicios de seguros
982	RDA Renting						4	Servicios empresariales
983	Blue Catering						2	Servicios empresariales
984	Edisur						4	Construcción
985	Fibercord						2	Fab. de prod. textiles e indumentaria
986	New Revlon Argentina			1	1	2	4	Venta mayorista
987	Fiplasto			2	1	3	9	Elaboración de prod. de madera y muebles
988	Alz Nutrientes						3	Venta mayorista
989	Ilko Argentina		1			1	4	Venta mayorista
990	AEB Argentina			1		1	5	Venta mayorista
991	Crown Point Energía		1			1	5	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
992	SMG Life Seguros de Vida			1		1	10	Servicios de seguros
993	Fuhrmann			1	1	2	7	Fab. de prod. textiles e indumentaria
994	Nuseed Argentina						4	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
995	Visa International Arg.			1		1	1	Serv. de intermediación financiera y aux.
996	GEA Farm Technologies Arg.						3	Venta mayorista
997	Cordillera Solar I						3	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
998	Clave Intelectual (Capital Intelectual)						4	Activ. de edición e impresión
999	Coop. Ltda. de Prov. Serv. Púb. y Vivien. de Pto. Madryn		1			1	5	Gener., trans. y dist. de energía eléctrica
1000	Compañía Arg. de Seguros Victoria						4	Servicios de seguros
<b>TOTALES:</b>		<b>50</b>	<b>116</b>	<b>505</b>	<b>416</b>	<b>1.087</b>	<b>6114</b>	
		<b>5,43%</b>	<b>14,03%</b>	<b>19,45%</b>	<b>23,50%</b>	<b>17,78%</b>		

El ascenso se ralentiza

# Ellas, ausentes en la cúpula

*De los 1.000 directorios de las compañías que más venden en la Argentina, según balances 2023, 435 están integrados solamente por hombres y no existe ninguno conformado exclusivamente por mujeres. En solo 11 juntas directivas, son mujeres quienes ocupan tanto los cargos de presidente como de vice. Y en casi 9 de cada 10 directorios de dos o más miembros, la proporción de mujeres es menor de 40%.*

Por Carina Martínez

El análisis de la composición de los directorios que conforman el ranking *Las 1000 empresas que más venden* en la Argentina (balances 2023) muestra que de las 920 posiciones de presidente solo 50 están ocupadas por mujeres (5,4%). Esta cifra representa un punto porcentual menos que en la edición pasada.

En 11 de ellos, también son mujeres quienes ocupan la vicepresidencia. El directorio de Consejo Profesional de Ciencias Económicas de CABA tiene presidenta y vicepresidenta, además de ocho directoras titulares y 11 suplentes, esto es, 21 mujeres de un total de 46 miembros. Con seis miembros en sus directorios, Hendel Hogar posee presidenta y vice, mientras que Hierro Líder suma, además, una directora titular y una suplente. En la junta de cinco integrantes de Alfavinil, cuatro posiciones están ocupadas por mujeres: presidenta, vice y dos directoras titulares. También con cinco miembros, la de Achermar cuenta con presidenta y vice. En directorios de cuatro personas, ADT Security Services tiene presidenta y vice, mientras que Banco de Servicios Financieros y Garro Fabril poseen, además, una directora titular, y Nynas Argentina, una directora suplente. Por su parte, Schneider Electric Argentina y BMW Argentina tienen presidenta y vice, en juntas de tres miembros. Entre los restantes 39 directorios presididos por mujeres, se encuentra, por ejemplo, el de Accenture, con cuatro mujeres en una junta de seis integrantes, y el de Nación Seguros, con tres mujeres entre los seis miembros que lo componen. Las juntas directivas de Unilever Argentina, Banco de Corrientes y ABB cuentan con dos mujeres en órganos de cuatro integrantes. La de Zurich tiene tres mujeres de un total de siete miembros, y las

## Empresas de Las 1000 que más venden, con directorios presididos por mujeres

Pos.	Empresa	Titulares			Supl.	Total	Total Miembros
		Presid.	Vice	Direct.			
48	Unilever de Argentina	1		1		2	4
60	Mondelez International	1				1	2
84	Natura Cosméticos	1				1	4
122	Basf Argentina	1				1	3
134	Wintershall Dea Argentina	1				1	5
147	Banco Inversión y Com. Exterior	1				1	6
150	Productos Roche	1				1	3
152	Accenture	1		2	1	4	7
178	Oper. de Estaciones de Servicio	1				1	6
194	Grupo Randstad (Sesa Intern.)	1				1	1
217	Sap Argentina	1				1	3
234	Yara Argentina	1		1		2	3
259	Cía de Seg. La Mercantil Andina	1		1		2	9
266	Schneider Electric Arg.	1	1			2	3
271	Banco de Corrientes	1		1		2	4
334	Astrazeneca	1		1		2	3
352	ABB	1		1		2	4
396	CNH Industrial Capital Arg.	1				1	4
410	Rombo Cía Financiera	1				1	7
413	PSA Finance Arg. Cía Financiera	1			1	2	9
448	Ivax Argentina	1				1	3
462	Zurich Aseguradora Arg.	1		2		3	7
467	Nación Servicios	1		2		3	6
470	Michelin Argentina	1			1	2	5
473	BMW de Argentina	1	1			2	3
486	Banco de Servicios Financieros	1	1	1		3	4
526	Vestiditos	1		2		3	6
534	Danisco Argentina	1		1		2	3
549	Latitud 45 Petróleo y Gas	1				1	4
583	ADT Security Services	1	1			2	4
614	Citromax	1				1	5
626	Pernod Ricard Argentina	1		1		2	5
634	Alfavinil	1	1	2		4	5
652	Agrometal	1		1	1	3	8
657	Syneos Health Arg.	1				1	2
707	Consejo Prof. de Ciencias Económ. CABA	1	1	8	11	21	46
718	Zitro Argentina	1				1	2
741	Energizer Argentina	1				1	4
793	Agroempresa Colón	1				1	4
801	Hierros Líder	1	1	1	1	4	6
810	Caruso Cía Arg. de Seguros	1		1		2	8
824	BioMérieux	1			1	2	4

## INVESTIGACIÓN |

Pos.	Empresa	Titulares			Supl.	Total	Total Miembros
		Presid.	Vice	Direct.			
841	Hendel Hogar	1	1		2	4	6
871	Socorro Médico Privado	1		1		2	4
879	Achernar	1	1			2	5
887	Froneri Argentina	1				1	3
893	Nynas Argentina	1	1		1	3	4
899	Horizonte Cía Arg. de Seg. Grales.	1				1	2
914	Datxer (Xerox Argentina)	1				1	4
979	Garro Fabril	1	1	1		3	4
<b>TOTALES:</b>		<b>50</b>	<b>116</b>	<b>505</b>	<b>416</b>	<b>1.087</b>	<b>6114</b>

Compañías con presidenta + vicepresidenta

**Empresas de Las 1000 que más venden, con 40% o más de participación de mujeres en directorios de dos o más miembros**

Pos.	Empresa	Titulares			Supl.	Total M	Total Miem.	% Mujeres
		Pres.	Vice	Dir.				
4	Banco Santander			3	1	4	10	40
18	Grupo Carrefour Argentina			1		1	2	50
23	ICBC			3		3	7	43
24	HSBC Bank Argentina			2	1	3	7	43
25	Coto		1		1	2	4	50
30	Banco Supervielle		1	1		2	5	40
32	Telefónica de Argentina			1	1	2	5	40
47	Renault Argentina		1	1		2	4	50
48	Unilever de Argentina	1		1		2	4	50
57	Arcor			4	2	6	13	46
60	Mondelez International	1				1	2	50
64	Halliburton Argentina			1		1	2	50
71	Camlín		1	1		2	4	50
77	Importadora y Expor. de la Patagonia			3		3	7	43
79	Pampa Energía			3	7	10	20	50
86	Gador			5	1	6	12	50
98	Banco de Valores			4	1	5	11	45
100	Banco de Santiago del Estero			2		2	5	40
109	Vista Energy Argentina				2	2	5	40
112	Droguería del Sud			4	1	5	10	50
116	Banco Provincia del Neuquén			1	1	2	5	40
123	Coca Cola Femsa		1	3		4	8	50
152	Accenture	1		2	1	4	7	57
175	Logística La Serenísima			2	2	4	10	40
176	Caja de Seguros			2	2	4	8	50
184	Dietrich		2		1	3	6	50
186	Novartis Argentina		1		1	2	4	50
188	Pluspetrol		1	1		2	3	67
190	Nutricia Bagó			2	2	4	10	40
197	IBM Argentina		1		1	2	4	50
205	Massalín Particulares			2	1	3	6	50
224	Pfizer			1		1	2	50
234	Yara Argentina	1		1		2	3	67
252	Cepas Argentinas			2	2	4	8	50
255	Ricardo Nini		1	1	1	3	4	75
257	Imagen Satelital		1		1	2	5	40
266	Schneider Electric Arg.	1	1			2	3	67
271	Banco de Corrientes	1		1		2	4	50
276	Beiersdorf		1	1	1	3	4	75
281	Baliarda		1	3		4	7	57
283	Cetrogar		1	2		3	5	60

de Michelin y Pernod Ricard, dos mujeres en cuerpos de cinco integrantes. La junta de la compañía de indumentaria Vestiditos (Mimo) tiene tres mujeres entre sus seis miembros, y las de Sap y Danisco tienen dos mujeres cada uno, en directorios de tres integrantes.

Otras compañías que cuentan con directorios presididos por mujeres son Natura, Mondelez, Basf, Astrazeneca, Productos Roche y Randstad, entre otras.

**La participación en sectores claves**

Los directorios de las 57 entidades bancarias presentes en el ranking Las 1000 empresas que más venden suman 515 miembros en total, de los cuales 97 son mujeres. Esto representa el 18,8%, idéntico porcentaje que en la medición anterior. En tres directorios, son mujeres quienes presiden. Banco de Servicios Financieros cuenta con tres mujeres en su junta directiva de cuatro integrantes (75%), quienes ejercen como presidenta, vicepresidenta y directora titular. En una junta de cuatro miembros, Banco de Corrientes tiene presidenta y una directora titular (una participación equitativa de 50%). Por su parte, en el Banco de Inversión y Comercio Exterior, la presidenta es la única mujer que forma parte del directorio, compuesto por seis integrantes.

En 10 de las 57 entidades relevadas (esto es, en el 17,5% de los casos) la proporción de mujeres es igual o mayor a 40%. Aunque aún el porcentaje es bajísimo, representa una mejora respecto de la medición anterior. En aquel momento, en los directorios de las 52 entidades incluidas en el ranking, solo el 6% contaba con una participación femenina igual o mayor a 40%.

En 27 juntas directivas, no hay mujeres en cargos titulares, en tanto, los directorios de 19 empresas están conformados exclusivamente por hombres, incluso en algunos que cuentan con 10 o más miembros.

Por su parte, el sector Servicios de intermediación financiera cuenta con 50 compañías en el ranking Las 1000 que más venden de 2024. De los 357 integrantes que conforman los directorios de estas firmas, 60 son mujeres (17%). Cuatro directorios están liderados por mujeres. En el caso de Nación Seguros, su presidenta encabeza una junta de seis integrantes, que incluye además a dos directoras. PSA Finance cuenta con una presidenta y una directora suplente en un órgano compuesto por nueve integrantes. En tanto en las

juntas de CNH Industrial y Rombo Compañía Financiera, las presidentas lideran equipos de cuatro y siete integrantes, respectivamente, y son ellas las únicas mujeres en ambos directorios.

Solo en seis de los 50 directorios (12%) la participación de mujeres es de 40% o más.

En 22 directorios no hay mujeres en cargos titulares y 17 (34%) están conformados solo por hombres.

El cuantioso sector *Seguros* incluye a 62 compañías integrantes del ranking de ventas de 2024. En total suman 439 miembros de directorio: 352 hombres y 87 mujeres (20%). Cuatro de ellas encabezan sus respectivas juntas directivas. En La Mercantil Andina y en Caruso, las presidentas lideran órganos de nueve y ocho integrantes, respectivamente, que también cuentan con una directora titular. El directorio de Zurich tiene, además de presidenta, dos directoras titulares, en un órgano de siete integrantes, lo cual representa una participación femenina de 43%. Por último, en Horizonte, el directorio está conformado por solo dos miembros.

Solamente en 10 directorios (16%) la proporción de mujeres es igual o mayor a 40%.

En casi la mitad de los 62 directorios de estas compañías, no hay mujeres en cargos titulares y en 24 no las hay, en ninguna posición.

El sector *Fabricación de productos farmacéuticos* está representado por 37 compañías incluidas en el ranking de *Las 1000*. Entre todas suman 161 miembros de directorio, de los cuales 41 son mujeres (25%). Tres juntas directivas cuentan con presidentas, que lideran cuerpos de tres integrantes cada uno: la de Productos Roche, la de Ivax Argentina y la de Astrazeneca que, además, tiene una directora titular.

En ocho de las 37 (21,6%) la participación de las mujeres es de 40% o más.

En 14 juntas (38%), no hay mujeres en ninguna posición y en 21 (57%) no las hay en cargos titulares.

En los directorios de las 44 compañías del sector *Generación, transporte y distribución de energía eléctrica* presentes en el ranking de 2024, hay 92 mujeres entre los 442 miembros que conforman el total. Esto representa el 21%. Ninguna de ellas ocupa la máxima posición de responsabilidad. En 25 de las 44 compañías, no hay mujeres titulares en sus juntas directivas y 12 están conformadas ex-

Pos.	Empresa	Titulares			Supl.	Total M	Total Miem.	% Mujeres
		Pres.	Vice	Dir.				
287	Provincia Servicios Financieros			2		2	4	50
290	Allianz Arg. Cía de Seguros			3		3	7	43
305	Juleriaque				1	1	2	50
320	Haleon Arg. (Glaxosmithkline Arg.)			1	1	2	4	50
323	Fundación Univ. Emp. Siglo 21		1			1	2	50
326	Merck		1	2		3	4	75
328	Tecnomyl		1		1	2	4	50
334	Astrazeneca	1		1		2	3	67
346	Distribuidora de Gas del Centro		1	3	4	8	18	45
352	ABB	1		1		2	4	50
353	Obra Social del Personal Asoc. a As. Mutual SanCor			2		2	4	50
364	Lorenzati Ruetsch		1	2		3	6	50
371	Edesal Holding		1	2	2	5	8	62
373	Brinks Argentina		1	1		2	3	67
376	Milicic			2		2	4	50
383	Yacopini Inversora				1	1	2	50
388	Bristol Myers Squibb Arg.			2		2	3	67
390	Unimaco		1		2	3	7	43
394	Talleres Metalúrgicos Crucianelli			2	1	3	5	60
401	Petrobras Operaciones			1		1	2	50
415	Grúas San Blas			2		2	3	67
422	Almundo.Com			2		2	3	67
424	Insieme Holding			4		4	6	67
426	Sealed Air Argentina			1	1	2	4	50
435	Cabot Argentina		1	1		2	5	40
443	International Flavors & Fragrances			1	1	2	4	50
454	Cargo Servicios Industriales			2	1	3	6	50
460	Zurich Aseguradora Arg.	1		2		3	7	43
462	Nación Servicios	1		2		3	6	50
466	Michelin Argentina	1			1	2	5	40
467	BMW de Argentina	1	1			2	3	67
470	Plan Óvalo			1	1	2	4	50
473	Clariant Argentina			2		2	3	67
474	Banco de Servicios Financieros	1	1	1		3	4	75
477	Zurich Cía de Reaseguros		1	2		3	7	43
486	Petrolera Aconcagua Energía			2		2	5	40
490	Las Blondas			1	1	2	4	50
492	Liliana			2		2	5	40
497	Brightstar Fuegoína		1	1		2	3	67
505	Vestiditos	1		2		3	6	50
523	Danisco Argentina	1		1		2	3	67
524	Resinas Concordia				1	1	2	50
526	Ins. Arg. de Diagnóstico y Tratamiento		1	1	1	3	5	60
534	Carsa				2	2	4	50
535	Valmont Industries de Arg.				4	4	10	40
536	Worley Argentina			2		2	4	50
548	Pelayo Agronomía			1	1	2	4	50
556	Nouryon Chemicals Arg.		1			1	2	50
568	FCA Compañía Financiera			2		2	4	50
574	ADT Security Services	1	1			2	4	50
579	Paolini Hnos.			1	1	2	4	50
583	Coop. Mutual Patronal Soc. Mutual Seg.			3		3	6	50
589	Tasa Logística		1	1	2	4	7	57
604	Cheek				1	1	2	50

## INFORME |

clusivamente por hombres (27%).

Solo cuatro de los 44 directorios relevados (9%) cuentan con una representación femenina del 40% o más.

En el caso de *Extracción de petróleo crudo y gas natural*, los directorios de las 30 compañías incluidas en el ranking de las 1000 empresas que más venden suman 202 integrantes, de los cuales 37 son mujeres (18%). Dos de estas compañías cuentan con mujeres en la presidencia quienes son, en ambos casos, las únicas representantes femeninas en sus respectivos directorios. En el de Wintershall Dea, su presidenta encabeza una junta de cinco miembros, y en el Latitud 45, su presidenta lidera un órgano de cuatro integrantes. En 11 compañías (37%) los directorios están constituidos únicamente por hombres, incluso algunos conformados por más de 10 miembros. En seis de los 30 directorios (20%), la participación de mujeres es de 40% o más.

### Directorios con mayor participación de mujeres

Al analizar detalladamente los datos de la composición de los directorios de las 1.000 empresas que más facturan en el país, se observa que 963 de ellos están integrados por dos o más miembros. Solo en 144 de estos (15%) las mujeres ocupan 40% o más de los cargos disponibles. Esto significa que en 8,5 de cada 10 directorios de dos o más miembros, la participación de mujeres es menor al 40%. Ninguno de estos 963 directorios está compuesto íntegramente por mujeres.

En nueve directorios, las mujeres constituyen entre 75 y 80% de los miembros. Ocho de ellos tienen un total de tres miembros, de los cuales dos son mujeres, mientras que el de Alfavinil, tiene cuatro mujeres en una junta de cinco integrantes (presidenta, vice y dos directoras).

En 24 directorios, la representación de mujeres se ubica entre 60% y 67%. Entre otros, se encuentran los laboratorios Bristol Myers Squibb y Astrazeneca, el Instituto Argentino de Diagnóstico y Tratamiento, la automotriz BMW de Argentina, la compañía de venta de electrodomésticos Cetrogar y la firma de venta online de servicios de turismo Al-mundo.com.

En cuatro directorios, la participación de mujeres alcanza al 57%. Estos son los de Accen-

Pos.	Empresa	Titulares			Supl.	Total M	Total Miem.	% Mujeres
		Pres.	Vice	Dir.				
609	Betsson Malta Holding Ltd. Suc. Arg.			1		1	2	50
623	Pernod Ricard Argentina	1		1		2	5	40
624	Southamerican Trendy			1	1	2	4	50
626	Mazalosa			1	1	2	3	67
631	Alfavinil	1	1	2		4	5	80
633	La Estrella Cía de Seg. de Retiro			2	4	6	14	43
634	Emerson Argentina				1	1	2	50
635	Maniagro Arg. (Arg de Graaf)		1	1	1	3	4	75
637	Syneos Health Arg.	1				1	2	50
647	Coteminas Argentina		1	1	1	3	4	75
657	Ramón Carrillo		1			1	2	50
672	Stoller Argentina		1		1	2	4	50
674	The Chemours Company			1		1	2	50
680	Ratto Hermanos			2		2	4	50
690	NTT Data Argentina		1	1	1	3	4	75
695	Aceros Coco		2			2	5	40
699	Milicic Minería			2		2	4	50
704	Consejo Prof. de Ciencias Económ. CABA	1	1	8	11	21	46	47
705	Luz de Tres Picos			1	1	2	5	40
707	Zitro Argentina	1				1	2	50
710	Demibell				1	1	2	50
718	Orazul Energy Generating			1	2	3	7	43
725	Depósito Fiscal Buenos Aires			1	1	2	4	50
744	Tubos Trans Electric		1	2		3	7	43
781	Eskabe			1	2	3	5	60
786	Limpiolux		1		1	2	3	67
792	Argensun				4	4	8	50
797	Hierros Lider	1	1	1	1	4	6	67
798	Novozymes Bioag		1		1	2	4	50
801	Repas		1		1	2	3	67
809	BioMérieux	1			1	2	4	50
812	Tassaroli				1	1	2	50
824	Hendel Hogar	1	1		2	4	6	67
826	Del Fabro Hermanos y Cía		1	2		3	6	50
841	Sol Naciente Seguros				3	3	7	43
845	Berkley International A.R.T.			2		2	5	40
856	Socorro Médico Privado	1		1		2	4	50
867	Hanesbrands Argentina			1	1	2	5	40
871	Achernar	1	1			2	5	40
876	Galeno Seguros		1	1		2	5	40
879	Nynas Argentina	1	1		1	3	4	57
882	Horizonte Cía Arg. de Seg. Grales.	1				1	2	50
893	Hellmann Worldwide Logistics				1	1	2	50
899	Casa Luis Chemes		1	1	1	3	5	60
900	Gatto Hermanos			1		1	2	50
931	M.S. Technologies Arg.				1	1	2	50
950	Garro Fabril	1	1	1		3	4	75
958	Supervielle Seguros			2		2	5	40
979	New Revlon Argentina			1	1	2	4	50

ture, el laboratorio Baliarda, Tasa Logística y la compañía Nynas Argentina, cuyo directorio tiene mujeres en los dos roles de máxima jerarquía.

En solo 70 directorios de los 953 los cargos dis-

ponibles se distribuyen equitativamente entre mujeres y hombres (50% y 50%). El ya mencionado de Pampa Energía tiene 20 miembros, 10 de los cuales son mujeres (tres directoras titulares y siete suplentes). El laboratorio Gador tiene una junta directiva de 12 miembros,

con dos directoras titulares y una suplente. En tanto, Droguerías del Sud tiene cuatro directoras titulares y una suplente en un directorio de 10 integrantes. En juntas de ocho miembros, Coca-Cola Femsa cuenta con una vice y dos directoras titulares, mientras que tanto Caja de Seguros como Cepas Argentinas, con cuatro directoras, dos titulares y dos suplentes. Además, el directorio de seis integrantes de Massalin Particulares cuenta

Con una participación femenina de entre 43% y 47% se registran 15 directorios. El ya mencionado del Consejo Profesional de Ciencias Económicas tiene presidenta, vice ocho directoras titulares y 11 suplentes entre sus 46 miembros (47%). También muy cerca de la paridad figura el directorio de Arcor, con seis directoras –cuatro titulares y dos suplentes–, de un total de 13 integrantes (46%). Por su parte, en los consejos directivos de dos com-

pañía de Seguros de Retiro tiene seis mujeres entre sus 14 miembros y en los otros 10 casos hay tres mujeres en directorios de siete personas.

Por último, en 23 directorios la participación de las mujeres es de 40%. Cuatro de ellos, registran cuatro mujeres entre sus 10 integrantes: Banco Santander, Logística La Serenísima, Nutricia Bagó (*joint venture* entre Danone y

*{Los directorios de las 57 entidades bancarias presentes en el ranking Las 1000 empresas que más venden suman 515 miembros en total, de los cuales 97 son mujeres. Esto representa el 18,8%.}*

con dos directoras titulares y una suplente, mientras que el de Renault Argentina tiene una vice y una directora en una junta de cuatro integrantes. En directorios de dos miembros, IBM Argentina y Novartis cuentan con mujeres en el rol de vice y Grupo Carrefour y Pfizer tienen una directora, por mencionar algunos ejemplos.

pañías la participación de mujeres es de 45%. Uno es el de Distribuidora de Gas del Centro, que tiene ocho mujeres (vice, tres directoras titulares y cuatro suplentes) de un total de 18 integrantes, y el de Banco de Valores, que cuenta con cinco directoras, una de ellas suplente, en un directorio de 11 miembros. En 11 juntas directivas, la representación de mujeres alcanza el 43%. La de La Estrella Com-

pañía y Valmont Industries. Los otros 19 casos corresponden a directorios de cinco posiciones, de las cuales dos están ocupadas por mujeres. Algunos ejemplos son Supervielle (tanto el banco como la aseguradora), la fabricante de electrodomésticos Liliana, Vista Energy, Telefónica de Argentina, Pernod Ricard y Michelin; estas dos últimas con mujeres en posición de máximo liderazgo.

Mujeres en el sector de petróleo y gas

# El compromiso con la diversidad como foco de gestión

*En un mundo donde la diversidad y la equidad se han consolidado como prioridades estratégicas, aún enfrentamos desafíos significativos en la representación femenina en el ámbito laboral. Estos desafíos se acentúan cuando miramos sectores tradicionalmente masculinizados, como el industrial, y aún más dentro de roles operativos o de liderazgo.*

Por Dolores Brizuela (\*)

Sin embargo, las cifras, aunque desalentadoras, no son inmutables. La clave está en entender que la diversidad no es solo una cuestión de justicia social, sino una herramienta estratégica que potencia el desempeño y la innovación en las organizaciones.

Según el informe "Untapped Reserves 2.0: Impulsando el equilibrio de género en la industria de petróleo y gas", elaborado por Boston Consulting Group (BCG) y el World Petroleum Council (WPC), para 2022 las mujeres representaban apenas el 21% de la fuerza laboral en empresas latinoamericanas de energía. A escala global, el porcentaje era prácticamente igual, un 22%. Lo más alarmante es que esta subrepresentación es aún más marcada en los niveles de decisión: solo el 9% de los puestos ejecutivos están ocupados por mujeres.

El panorama en Argentina no es más alentador. Según datos del Instituto Argentino de Petróleo y Gas (IAPG), solo 2 de cada 10 empleos en el sector energético son ocupados por mujeres, y en los roles operativos la proporción es de apenas una mujer por cada 23 posiciones. Este desequilibrio no solo limita el potencial de miles de trabajadoras, sino que priva a las organizaciones de una perspectiva diversa que es esencial para enfrentar los desafíos actuales del sector.

Ante este panorama, resulta imperativo que las empresas asumamos un compromiso proactivo con la diversidad y la inclusión como parte integral de nuestra estrategia de negocio. En Dow, tenemos claro que los cambios no ocurren por inercia, sino como resultado de una gestión intencionada y sostenida en el tiempo.



## Políticas que generan impacto

Uno de los pilares de nuestra estrategia ha sido la implementación de políticas inclusivas que buscan derribar barreras estructurales y culturales. En Argentina, ofrecemos opciones de trabajo flexible, programas de guardería, horarios reducidos y capacitaciones especializadas para mujeres en roles técnicos. Estas acciones no solo favorecen la conciliación entre la vida laboral y personal, sino que también generan un entorno en que las mujeres sienten que tienen un lugar y pueden crecer profesionalmente. Además, nuestras redes de diversidad, como WIN (Women's Innovation Network), tienen un impacto directo en la promoción y retención del talento femenino. A través de iniciativas basadas en cuatro pilares -inclusión, re-

presentación externa, desarrollo profesional y captación de adhesiones-, hemos logrado resultados concretos: en América Latina, la representación femenina en nuestras líneas de operación aumentó del 28% al 33% en solo tres años, mientras que en roles de liderazgo pasamos del 37% al 43%.

## Liderazgo femenino: el camino a seguir

El liderazgo femenino no debe ser visto como un caso excepcional, sino como una práctica habitual y estratégica. Mi propio nombramiento como presidente de Dow Argentina y Región Sur de América Latina es una muestra del compromiso de nuestra compañía con este objetivo. Pero no se trata solo de mí: en Dow, las mujeres lideramos áreas claves en Argentina y en toda la región. En Bahía Blanca, nuestra líder de operaciones es una mujer con un equipo mayoritariamente femenino. Las líderes de Brasil, Colombia y México también son mujeres, al igual que la responsable global del negocio de plásticos.

Este año, en nuestro site de Bahía Blanca las contrataciones de niveles técnicos y operativos fueron en un 43% para mujeres. Además, implementamos un programa de becas para mujeres en la Tecnicatura Universitaria en Operaciones Industriales. La equidad es una prioridad en todos los niveles.

Esto no sucede por casualidad. La diversidad de género en el liderazgo es el resultado de años de políticas inclusivas, programas de mentoría y un compromiso claro de toda la organización. Cuando las mujeres ven que otras mujeres ocupan posiciones de influencia, se sienten inspiradas y motivadas a avanzar en sus propias carreras.

(\*) Presidenta de Dow Argentina y directora de Hidrocarburos para América Latina

Abordar las barreras

# El espejo en el que se miran las futuras líderes

*Durante mucho tiempo el liderazgo se dibujó con rasgos masculinos. Esta representación sesgada limitó las oportunidades de incontables mujeres talentosas y privó a las nuevas generaciones de referentes femeninos en quienes inspirarse. Si bien en la actualidad hemos avanzado, la necesidad de visibilizar a las mujeres líderes sigue siendo urgente.*

Por Astrid Mirkin (\*)

Sin lugar a dudas, no se trata de una moda pasajera, sino de equidad, eficiencia y de la posibilidad de construir un futuro donde sea el talento la única condición que determine el acceso a posiciones de liderazgo.

En pleno siglo 21, no hay razón para que las mujeres no ocupen el 50% de los puestos de liderazgo. Las capacidades y la visión estratégica no son patrimonio exclusivo de un género. Sin embargo, la realidad nos muestra que la brecha persiste. Para cerrarla, debemos abordar las barreras que impiden el ascenso, incluyendo los sesgos inconscientes que nos llevan a evaluar de forma diferente el desempeño de hombres y mujeres.

Por ejemplo, la asertividad y la ambición en los hombres pueden ser percibidas negativamente en las mujeres, ya que de ellas se espera que sean más conciliadoras y maternales. Estos sesgos, a veces presentes en las propias mujeres, perpetúan un círculo vicioso que limita las posibilidades de crecimiento. Debemos tomar conciencia y desterrarlos, tanto en la selección y promoción como en la evaluación del desempeño. Es crucial valorar las habilidades de liderazgo en todas sus expresiones, sin importar el género.

En este contexto, plataformas como TikTok se convierten en herramientas poderosas para el cambio. Por su naturaleza inclusiva y diversa, permiten que mujeres de diferentes industrias compartan sus historias, logros y desafíos, inspirando a la comunidad. La representación es clave: ver a otras mujeres liderando empodera a las futuras generaciones.

## Una necesaria visibilización

La falta de referentes femeninos en puestos de decisión ha sido un obstáculo significati-



vo para las generaciones anteriores. Muchas mujeres talentosas no contaron con modelos a seguir, con ejemplos que les mostraran que era posible romper el techo de cristal. Hoy en día, ver a otras mujeres ocupando espacios de poder, tomando decisiones estratégicas y liderando equipos, genera un efecto multiplicador y construye confianza para empoderar a las futuras generaciones.

Sin embargo, la visibilización por sí sola no es suficiente; necesitamos construir bases sólidas para que el liderazgo femenino se expanda y se consolide. Apoyar el emprendimiento femenino es una forma de construir estas bases. Las mujeres emprendedoras enfrentan desafíos que van desde el acceso al financiamiento hasta la conciliación entre la vida profesional y personal. Mentorear, acom-

pañar y brindar recursos a estos proyectos es una inversión a futuro, una forma de sembrar las semillas del liderazgo femenino del mañana. TikTok apoya estos proyectos a través de su plataforma, brindándoles visibilidad y recursos para que sus ideas florezcan y lleguen a una audiencia amplia. Ver a mujeres exitosas impulsando sus propios negocios genera inspiración y un ecosistema más diverso, innovador y representativo de la sociedad en su conjunto.

Cada vez contamos con más plataformas que promueven el empoderamiento femenino, derribando barreras y ofreciendo herramientas para que compartan su talento. La creación de comunidades online conecta a mujeres de diversas geografías, generando un espacio de colaboración y crecimiento mutuo. He visto de primera mano cómo la plataforma amplifica las voces de mujeres líderes, creando un impacto positivo en la sociedad. El camino hacia la igualdad de género en el liderazgo es un proceso continuo que requiere el compromiso de todos. Debemos desmantelar los estereotipos, cuestionar los sesgos inconscientes y promover activamente el desarrollo del talento femenino. Visibilizar a las líderes de hoy, apoyar a las emprendedoras del mañana y construir una cultura organizacional inclusiva son pasos esenciales para lograr un futuro en el que el liderazgo sea, finalmente, un reflejo de la diversidad y el talento que existe en nuestra sociedad. TikTok, como impulsor de nuevas voces y talentos, contribuye a esta visión, ayudando a construir un futuro donde las mujeres puedan llegar tan lejos como sus sueños les permitan.

(\*) Gerenta general de TikTok Cono Sur

Equidad de género entre paréntesis

# ¿Qué sucederá con las políticas de fomento del liderazgo de las mujeres en el contexto actual?

*La apuesta por la equidad de género se ha consolidado como un pilar de la estrategia corporativa de los últimos años. Sin embargo, en un contexto de cambios radicales y discursos que ponen en jaque esta tendencia, surgen interrogantes. Por ejemplo, ¿continuarán las empresas impulsando una verdadera integración de las mujeres en sus altos cargos o relegarán este compromiso a un segundo plano?*

En los últimos años, la equidad de género y la promoción del acceso de las mujeres a los cargos de máxima responsabilidad se han convertido en prioridades estratégicas para las empresas. Las políticas DEI (diversidad, equidad e inclusión) se han integrado en sus estrategias de sostenibilidad y responsabilidad corporativa, ocupando un lugar central en el discurso empresarial. Organismos internacionales han impulsado marcos regulatorios y políticas que favorecen una mayor participación femenina en la toma de decisiones, y algunas intervenciones gubernamentales –e incluso el sector inversor– han impulsado este proceso.

Sin embargo, hoy proliferan discursos que cuestionan esta tendencia. Tanto a escala global como local se han producido cambios radicales, y las acciones concretas para crear entornos equitativos se ponen en entredicho. Ante este panorama, surge la pregunta: ¿continuarán las organizaciones apostando por este compromiso estratégico? ¿Seguirán manteniendo el tema en el centro de su agenda corporativa o será relegado a un segundo plano?

Con esto en mente, María José Van Morlegan, directora Asuntos Jurídicos y Regulatorios de Edenor, y Alejandra Naughton, directora de Grupo Supervielle, fueron convocadas para reflexionar al respecto.

**–¿Cuál considera que será la postura que tomarán las compañías, ante este cambio global y local de discurso respecto de las temáticas de género?**



María José Van Morlegan. Un recorrido que continuará.

**María José Van Morlegan, directora de Asuntos Jurídicos y Regulatorios de Edenor:**

Creo que para las compañías ha sido un largo recorrido en pos de incorporar la diversidad en sus organizaciones, y en este proceso han aprendido cómo la diversidad nutre a la organización. Por esto, en el mediano plazo, no veo que las principales compañías abandonen una política de contratación que les demuestra las bonanzas de las incorporaciones de más mujeres en puestos directivos.

**Alejandra Naughton, directora de Grupo Supervielle:**

En Grupo Supervielle, creemos que la equidad de género es un principio fundamental que va más allá de cualquier contexto puntual. Desde el inicio, nuestro programa de DEI siguió auténticamente los valores y la cultura que nos definen. La primera medida que implementamos fue realizar una autoevaluación para identificar las áreas claves en las que debíamos trabajar. Ofrecemos servicios financieros y no financieros a toda la so-

ciudad, y la sociedad es diversa. Estamos convencidos de que solo podremos interpretar a nuestros clientes con equipos que puedan empatizar y diseñar, en consecuencia, mejores soluciones para ellos. Vemos la equidad de género como un factor clave no solo para el desarrollo y crecimiento de nuestros colaboradores, sino también para la sostenibilidad a largo plazo de nuestra organización.

**–¿Se mantendrá la equidad de género como un objetivo estratégico clave de las organizaciones o pasará a un segundo plano?**

**María José Van Morlegan:** Quizás quedará más claro aún cuáles incorporan la equidad de género convencidas de su decisión –y que han detectado su talento interno o han incorporado talento externo clave para el desarrollo de la organización– de las que solo la han incorporado porque “luce bien”. Hoy tenemos una oportunidad para retener talento diverso, y no para contratar *pour la galerie*.

**Alejandra Naughton:** En Grupo Supervielle, seguimos reafirmando nuestro compromiso con la equidad de género. En un entorno cada vez más complejo, estamos convenci-



*Alejandra Naughton. Una cultura de equidad.*

En Grupo Supervielle, desde el principio, nos propusimos el seguimiento sistemático del progreso de nuestro programa mediante indicadores que nos permiten evaluar la efectividad de nuestras acciones. Identificar

**{Naughton: “Las organizaciones que trabajan por convicción y propósito genuino tienen una ventaja competitiva. Para nosotros, la equidad no es una tendencia ni una estrategia de marketing, sino una creencia profunda”.**}

dos de que las organizaciones que trabajan por convicción y propósito genuino tienen una ventaja competitiva. Para nosotros, la equidad no es una tendencia ni una estrategia de marketing, sino una creencia profunda de que una mayor inclusión genera dinámicas más creativas e innovadoras. Esto, a su vez, se traduce en mejores productos y servicios, que benefician tanto a nuestros colaboradores como a nuestros clientes y a la comunidad en general.

**–¿Será este un momento de decantación, en el cual quedará expuesto qué compañías trabajan en la equidad por convicción y cuáles solo como estrategia de marketing?**

**Alejandra Naughton:** Las organizaciones realmente comprometidas lo demuestran a través de acciones concretas y medibles.

brechas, diseñar planes para cerrarlas, monitorear la gestión y rediseñar estrategias es una tarea continua que nos mantiene enfocados en alcanzar los objetivos. El trabajo sistemático es fundamental. Por ejemplo, estamos iniciando la tercera edición del programa de *mentoring* para mujeres, que aspira a brindar herramientas para promover el ascenso de talento femenino en cargos de liderazgo. Es un caso claro que atiende el eje de género: identificar nuestro talento y generar espacios para su desarrollo.

**–Entre las organizaciones que trabajan en la equidad por convicción, ¿qué estrategias podrían ser las más adecuadas para seguir avanzando en la agenda de género, a pesar del contexto?**

**María José Van Morlegan:** Resulta esencial adoptar un enfoque integral, que abar-

que tanto políticas internas formales como el desarrollo y la planificación de un cambio cultural en cada organización. Primero, el Directorio y la Alta Gerencia deben estar convencidos de que dicho cambio es necesario y le hace bien a la empresa. Sin ello, es imposible radiar a la organización las estrategias para lograrlo. Dichas estrategias claves parten del compromiso del liderazgo y la responsabilidad corporativa para garantizar que las decisiones de alto nivel promuevan la equidad. Asimismo, la implementación y el seguimiento de políticas inclusivas, como esquemas de trabajos con igualdad de trato para padres y madres, transparencia salarial y procesos de selección y promoción basados en competencias, son herramientas útiles para seguir avanzando en esta agenda. Y, por último, es esencial hacer un seguimiento de cuáles de ellas dan mayor resultado.

**Alejandra Naughton:** El contexto nos indica que la promoción del ahorro y la generación crediticia serán fundamentales para impulsar el crecimiento de la economía argentina. Además, debemos tener en cuenta que la sociedad argentina está compuesta en un 52% por mujeres, muchas de las cuales enfren-

tan bajos niveles de inclusión financiera. En este escenario, nos proponemos conectar la agenda con nuestro propósito. Queremos ser protagonistas en este momento y estamos convencidos de que, con nuestros equipos y amalgamando sus diferentes miradas, seremos capaces de cumplirlo. El núcleo central de nuestro enfoque es la educación financiera. Abarca tanto a aquellas que aspiran a financiamiento como a quienes buscan optimizar sus ahorros para contar con fondos que les permitan atender situaciones inesperadas o bien conformar un fondo de pensión. Por lo tanto, tenemos buenas razones para mantener nuestra estrategia. En Grupo Supervielle, creemos que una cultura de equidad, vinculada con el desempeño y el mérito, no solo beneficia a las personas que la componen, sino también a los resultados organizacionales y a quienes nos eligen. **M**